

# 兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊 项目运营期（第七年）绩效评价报告 （2024 年度）

评价对象：兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目

实施机构：兰州新区城乡建设和交通管理局

审核单位：兰州新区财政局（国有资产监督管理局）

项目公司：兰州新区管廊运营管理有限公司（原兰州新区  
中冶基础设施建设有限公司）

评价机构：甘肃金益通绩效评价咨询服务有限公司

2025 年 3 月



# 目 录

## 第一部分：执行摘要

|                 |    |
|-----------------|----|
| 一、项目基本情况 .....  | 1  |
| 二、项目绩效目标 .....  | 4  |
| 三、评价基本情况 .....  | 4  |
| 四、评价结论 .....    | 6  |
| 五、存在问题及原因 ..... | 7  |
| 六、相关建议 .....    | 10 |

## 第二部分：报告正文

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 一、项目基本情况 .....              | 13 |
| （一）项目概况 .....               | 13 |
| （二）项目绩效目标 .....             | 17 |
| （三）项目主要参与方 .....            | 17 |
| （四）项目本年度运营情况 .....          | 18 |
| （五）资金来源和使用情况 .....          | 19 |
| （六）上一年度绩效评价存在的问题及整改情况 ..... | 23 |
| 二、绩效评价工作情况 .....            | 24 |
| （一）绩效评价目的和依据 .....          | 24 |
| （二）绩效评价对象、范围与时段 .....       | 26 |
| （三）绩效评价原则与方法 .....          | 26 |
| （四）绩效评价实施过程 .....           | 28 |
| （五）数据收集方法 .....             | 32 |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 三、评价结论和绩效分析 .....                  | 34 |
| （一）评价结论 .....                      | 34 |
| （二）绩效分析 .....                      | 35 |
| 四、存在问题及原因分析 .....                  | 59 |
| （一）综合管廊入廊率低，大部分管廊长期闲置浪费 .....      | 59 |
| （二）管廊收费机制缺失，项目公司运营管理执行力度不足 .....   | 60 |
| （三）未开展日常绩效监控工作 .....               | 62 |
| （四）项目运营管理工作不规范，管理效能不足 .....        | 62 |
| 五、相关建议 .....                       | 63 |
| （一）加大政策宣传和执行力度，提高入廊率 .....         | 63 |
| （二）加快补充协议签订，力争尽快促成使用者付费 .....      | 64 |
| （三）强化日常绩效监控，确保年初目标按期实现 .....       | 64 |
| （四）加强项目日常规范化管理，持续提升项目精细化管理水平 ..... | 64 |
| 六、绩效评价报告使用限制等其他需要说明的问题 .....       | 66 |

### 第三部分：相关附件

|                        |    |
|------------------------|----|
| 附件 1 绩效评价指标体系评分表 ..... | 67 |
| 附件 2 调查问卷分析报告 .....    | 76 |
| 附件 3 佐证资料 .....        | 82 |

# 第一部分：执行摘要

## 一、项目基本情况

**项目运营背景：**为积极响应国家大力推进综合管廊建设号召，切实解决传统市政管线分散敷设、反复开挖的“马路拉链”、管线维护困难等带来的问题，兰州新区于 2016 年投资 183119.76 万元启动地下综合管廊建设工作，计划新建综合管廊设计总长 113.43 公里，其中科教园区组团内 12 条 68.08 公里、综合服务组团内 11 条 37.45 公里、综合产业片区内 2 条 7.9 公里综合管廊，管廊容纳电力、通讯、给水、再生水、热力、燃气等 6 类管线，管廊舱室为 1-3 舱。因考虑兰州新区综合管廊项目投资过大，与新区经济发展水平不相适应，继续全面建设管廊将对新区财政造成巨大压力，新区党工委、管委会讨论决定调整项目内容，调整后总投资金额暂定为 133068.08 万元，暂缓建设职教园 11 条管廊，继续建设纬七路（经七路一经十路）、经十路南延段、纬七路（经七路一站前广场）3 条地下综合管廊，对已完成的管廊进行保护性封存。该项目采用 BOT 模式运作，合作期限 25 年（其中：建设期 2 年，运营期 23 年），回报机制为可行性缺口补贴。由兰州新区管廊运营管理有限公司作为项目公司负责运营，主要职能为基础设施项目的建设和运营维护，兰州新区建设和交通管理局根据运营情况结合运营成本（维护、人工、能耗等）、合同约定的测算依据申报可行性缺口

补贴。

**项目运营内容：**根据《兰州新区地下综合管廊一期工程25条管廊项目合同》约定，项目运营期主要包括：完成报送下一年度运营维护计划；监测管廊运行状况、安全巡视、应急处置；检查检测、定期保养、维修更换、备品管理、环境维护；定期检测评定，对综合管廊本体、附属设施、内部管线设施的运行状况应进行安全评估；综合管廊结构本体的雨水渠，乙方每年非雨季清理疏通不应少于2次等内容，有效提升地下综合管廊的运营安全性和可靠性，确保其长期稳定运行，截至2024年12月31日，共计完成附属系统维护保养记录4251条，完成率为100%，委托第三方对经十路南延段燃气舱区开展管廊消防系统可燃气体探测器检定和经十路电力舱、燃气舱，纬七路电力舱、燃气舱，纬七路西段电力舱两次管廊主体年度沉降监测，并按时上报运营计划。2018兰州新区管廊自投入运营以来，仅天然气管道于2020年11月入廊，投用管道2.36Km，目前项目公司与入廊企业签订《入廊和管廊使用协议》，但燃气公司尚未支付141.6万元的入廊费和47.2万元的日常维护费，从项目整体运营收益来看，该项目尚未产生收益。

**项目运营成本：**2022年-2024年项目公司管廊运营成本共计1292.98万元，其中：2022年运营成本323.91万元（占总管廊运营成本25.2%）、2023年运营成本540.39万元（同比增长66.8%），运营成本较上年增加的主要原因为：本年

度增加管廊大修维护费成本；2024 年运营成本 428.68 万元（同比降低 20.67%），运营成本较上年减少的主要原因为：日常大修为 5 年一次，故 2024 年未发生管廊大修维护费，因部分项内容（配电系统预防性检测）需 3 年进行一次检测，故专业检测费较上年减少 20.88 万元。2024 年项目运营公司管廊运营成本预算 479.46 万元，截至 2024 年 12 月 31 日，共计支出 428.68 万元，其中：经营管理费支出 161.21 万元（人工成本 94.3 万元、管理费用 66.91 万元）；生产成本支出 267.47 万元（日常维护费支出 19.95 万元，主体维护费支出 30.18 万元，专业监测费支出 9.81 万元）等费用支出。经对比发现，已发生的运营成本支出未超出年度预算值。

2022-2024 年兰州新区管廊公司项目运营成本统计表

单位：万元

| 序号 | 成本项   | 分类    | 2022 年 | 2023 年              | 2024 年 |
|----|-------|-------|--------|---------------------|--------|
| 1  | 经营管理费 | 人工成本  | 72     | 88.08               | 94.3   |
|    |       | 管理费用  | 35.39  | 58.5                | 66.91  |
| 小计 |       |       | 107.39 | 146.58              | 161.21 |
| 2  | 生产成本  | 人工成本  | 168    | 171.22              | 178.1  |
|    |       | 管廊维护费 | /      | 150.85 <sup>1</sup> | /      |
|    |       | 日常维护费 | 13.19  | /                   | 19.95  |
|    |       | 主体维护费 | 2.94   | /                   | 30.18  |
|    |       | 专业检测费 | 4.68   | 30.69               | 9.81   |
|    |       | 技改费   | 0.2    | 2.32                | /      |
|    |       | 电费    | 19.79  | 20.28               | 14.84  |
|    |       | 网费    | 1.5    | 1.56                | 1.47   |

<sup>1</sup> 2023 年管廊维护费用包括：管廊维护费、日常维护费、主体维护费三部分费用

| 序号 | 成本项 | 分类    | 2022 年 | 2023 年 | 2024 年 |
|----|-----|-------|--------|--------|--------|
|    |     | 水费    | 0.13   | 0.12   | /      |
|    |     | 保险费   | 3.68   | 3.9    | 3.66   |
|    |     | 维保费   | /      | 7.47   | 7.31   |
|    |     | 安全管理费 | /      | 1.64   | 2.15   |
|    |     | 社保费   | 2.41   | 3.76   | /      |
| 小计 |     |       | 216.52 | 393.81 | 267.47 |
| 合计 |     |       | 323.91 | 540.39 | 428.68 |

**财政资金使用：**2024 年财政安排可行性缺口补贴资金共计 8665.62 万元，截至 2024 年 12 月 31 日实际支出 9365.85 万元，其中：公司运营成本支出 428.68 万元、银行还本支出 2428.27 万元、银行还息支出 6508.9 万元，超出部分资金 700.23 万元为以前年度可行性缺口补贴。

## 二、项目绩效目标

根据兰州新区城乡建设和交通管理局提供的《兰州新区综合管廊一期工程 25 条管廊项目绩效目标表》，该项目年度目标为：提升管廊运营维护质量和效率，有效促进地下管廊运营维护常态化和精细化水平。

结合运营期项目实际与项目特点，该项目绩效目标未全面反映项目产出内容，建议项目实施机构在下年度填报绩效目标过程中从项目运营期内容、资金支出方向等方面进行目标与指标填写。如数量指标可增设指标“管廊各附属系统日常维护”“日常巡检工作完成情况”等指标；经济指标可增设“入廊费用收取率”指标。

## 三、评价基本情况

**评价目的：**本次绩效评价工作以“成本控制-运营效率-社会效益”为主线，重点核查财政资金使用效率、分析管廊运营成本、抽查管廊设备状态以及智能化系统运行情况，通过设计指标体系，对项目运营产出、效果、管理三方面内容进行综合评价，并总结项目公司在运营管理过程中的经验做法，查找其运营管理过程中的不足，及时采取有效措施进行改进，规范并加强对项目公司的日常运营监督管理。通过将绩效评价结果与政府付费挂钩，激励项目公司在运营管理过程中的不断创新，提升地下综合管廊项目服务质量、效率和管理水平，实现公共利益最大化。

**评价工作过程：**本次项目运营期绩效评价分为六个阶段，一是前期准备阶段，与委托方对接评价需求，因以前年度运营期参照的政策文件废止，因此按照新的政策文件对指标体系内容进行调整；二是项目调研阶段，与项目公司各部门负责人召开项目对接会，对本次评价工作流程进行简要说明，根据资料清单逐项核查项目公司在运营期内对管廊设备、附属系统日常维护记录表、日常巡检等项目资料，并通过财务支出凭证核查财政补助资金使用以及管廊费收取情况，并分别赴经十路（燃气舱）及纬七路西段（综合舱）对本项目管廊主体及附属设施进行现场调研，并对附属系统运行情况进行进一步核查。并对入廊企业开展满意度问卷调查，了解入廊企业对项目公司运营期的整体满意度情况，共计收回满意度问卷调查 16 份。三是数据分析阶段，根据现

场核查发现的问题，对照调整后指标体系进行绩效打分，形成初步评价结果。**四是**撰写评价报告阶段，评价组对项目整体实施情况进行绩效打分后，整体分析项目经验做法和存在的问题及原因，按类别整理，提出针对性的意见建议，以形成最终评价结论并撰写绩效评价报告。并将报告初稿提交委托方征求反馈意见。

#### **四、评价结论**

评价组通过现场核查资料、问卷调查、实地访谈等方式对兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目第七年运营期（2024 年 1 月-2024 年 12 月）进行了独立客观的评价，评价得分为 93.33 分。

**总体认为：**项目公司在开展 2024 年管廊运营管理工作过程中，严格按照兰州新区城乡建设和交通管理局关于运营安全管理及协议内容要求，积极谋划部署 2024 年地下综合管廊运营，确保管廊运营安全高效。项目公司以标准化、规范化管理为核心，构建全方位内控体系，制定《附属系统维护保养制度》《日常巡检制度》《运营档案管理制度》等制度，覆盖运维全流程，实现管理无盲区，明确责任分工、操作标准及考核机制，确保制度高效执行，实现管理精细化、操作标准化，为行业提供可复制的规范化运营模板。并配备专业化巡检团队，落实“日检+专项维护”机制，共计完成附属系统维护保养记录 4251 条，管廊安全保障情况较好，配备齐全的巡检人员开展日常巡检，设备故障处理率 100%，

设备故障频率每月 $\leq 1\%$ ，运营第七年持续强化安全管理，实现全年“零重大火灾事故”，安全绩效创优。2022-2024年共计发现管线故障次数29次，近三年管线故障率数据呈下降趋势，保障公共服务连续性。但项目运营过程中仍存在以下问题：**一是**综合管廊入廊率低，大部分管廊长期闲置浪费；**二是**管廊收费机制缺失，项目公司运营管理执行力度不足；**三是**未开展日常绩效监控工作；**四是**项目运营管理不规范，管理效能不足。

## 五、存在问题及原因

### （一）综合管廊入廊率低，大部分管廊长期闲置浪费

兰州新区地下综合管廊一期工程25条管廊项目已建成经十路南延段（全长2.36公里）、纬七路（经七路-经十路）（全长1.055公里）、纬七路（站前广场-经七路）（全长3.566公里）3条地下综合管廊，管廊容纳电力、通讯、燃气3条管线，在项目运营过程中，仅有1家燃气公司于2020年11月入廊，管廊运营量完成率为33.33%，入廊管道规格为DN400mm，长度2.36公里，入廊管位为经十路南延段地下综合管廊燃气舱。经评价组实地调研并与项目负责人访谈了解，目前电信、移动均采用开挖、直埋、架空等方式形成的资产尚在正常使用中，管廊入廊意愿不强，已建成的综合管廊未有企业入廊，管廊利用率低，造成政府和社会资本方巨额投资无法发挥效益，投资回报周期延长，各附属系统（如通风、监控、消防等）与管廊主体仍需进行日常维护，运营

收益不足，影响可持续运营。通过实际应收的费用与《物有所致值评价报告》测算的入廊费、管廊日常维护费用进行对比分析得知，《物有所致值评价报告》测算燃气入廊管线入廊费为 120 万元/公里，运营管理费按 59 万元/公里/年，按照燃气入廊公里数，测算燃气舱入廊和日常维护费用为 120 万元/公里\*2.36 公里+59 万元/公里/年\*2.36 公里\*4 年=840.16 万元，经调研核算应收费用得知，燃气舱应收取入廊和日常维护费用为 60 万元/公里\*2.36 公里+5 万元/公里\*2.36 公里\*4 年=188.8 万元，实际费用尚未全部收取。

## **（二）管廊收费机制缺失，项目公司运营管理执行力度不足**

**一是未签订补充协议：**2024 年 7 月 11 日，兰州新区管廊运营管理有限公司与甘肃昆仑燃气有限公司兰州新区分公司签订《兰州新区地下综合管廊入廊和管廊使用协议》，协议中约定管廊单位的交付使用与费用支付 第 2.4 费用支付，“本协议项下乙方应向甲方支付的入廊费和日常维护费的支付周期、支付方式等双方协商一致后，与本协议 2.3 内容一同另签订补充协议约定”。经评价组核查资料并与项目公司负责人访谈发现，截至绩效评价调研日（即 2025 年 3 月 4 日），项目公司未与燃气公司签订入廊与日常维护费补充协议。**二是项目公司未及时收取入廊费和维护费：**根据《关于天然气管道入廊缴费的请示》，2024 年 12 月 18 日，《兰州新区城乡和建设管理局 兰州新区经济发展局<关于兰州

新区综合管廊燃气管道入廊收费有关>的通知》（新城建交发〔2024〕421号）文件中，同意按照天然气管道入廊费用60万/公里、日常维护成本5万/公里/年的标准进行费用收取，自燃气管线入廊正气通气之日起计算，经核查发现，燃气公司尚未缴纳2021年入廊之日起至2024年间管廊费和运营费用共计188.8万元，其中：入廊费60万元/公里\*2.36公里=141.6万元；日常维护费5万元/公里\*2.36公里\*4年=47.2万元。

### **（三）未开展日常绩效监控工作**

《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》第三章绩效监控第十七条日常绩效监控要求，项目公司（社会资本）应按照项目实施机构要求，负责做好日常运行情况绩效监控，定期报送监控结果。经评价组核查资料并与项目公司项目负责人沟通了解，项目运营期内未开展日常绩效监控工作。

### **（四）项目运营管理工作不规范，管理效能不足**

**一是检查内容完整性缺失，并未列明所有被检查内容。**

《2024年度安全生产检查计划》中明确要求检查的内容包括“1. 建立和落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程、作业规程的情况；2. 作业场所职业危害防治的情况；3. 按照国家规定使用安全生产费用以及其他安全生产投入的情况；4. 依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员的情况；5. 在有较大危险因素的生产经营场所和有关设

施、设备上设置安全警示标志的情况....”，但经评价组核查 2024 年《安全检查记录表》，检查内容仅列示存在问题内容，未完整记录《2024 年度安全生产检查计划》要求的 10 大类必检内容。**二是安全培训记录表人员与实际参加培训考试人员不符。**兰州新区综合管廊公司制定 2024 年安全培训计划表，全年共开展 12 次安全培训，包括地震逃生知识安全培训、节前安全知识教育培训、安全生产月安全知识宣教等培训主题，经评价组核查 1-12 月份培训评价结果表、安全培训记录表、培训考试试题等资料发现，存在安全培训记录表人员与实际参加培训考试的人员不一致等问题，培训记录、考试试卷、评价结果未形成闭环管理。如：2024 年 11 月份组织公司安全制度培训学习内容，公司参加培训人员 13 人，实际参加培训考试的人员为 15 人。**三是档案管理不规范，未及时装订会计凭证。**经评价组核查财务支出凭证发现，截至绩效评价调研日（即 2025 年 3 月 4 日），项目公司未及时对上年的财务支出凭证进行装订。

## **六、相关建议**

### **（一）加大政策宣传和执行力度，提高入廊率**

针对管线单位付费入廊意愿不强，管线入廊及收费困难的现状，建议**一是增加多样化宣传渠道**，利用新媒体平台，如微信公众号、微博、抖音等发布政策解读文章、短视频等渠道，加强国家有关建设地下综合管廊的区域所有管线必须入廊政策的社会宣传，向管线单位解答国家、兰州新区现行

入廊收费标准、费用优惠政策和管线产权政策，转变观念，增强管线单位付费入廊意愿，扩大政策知晓度。**二是提供政策支持与激励**，对积极参与入廊的管线单位给予一定的资金补贴或优惠政策，同时加大政策执行力度，切实提高管线单位入廊率，充分发挥城市地下综合管廊的效益。**三是建立监督考核机制**，制定明确的入廊考核指标和标准，定期对管线单位和相关部门进行考核。同时，建立监督机制，加强对政策执行过程的监督检查，及时发现和解决问题。

## **（二）加快补充协议签订，力争尽快促成使用者付费**

**一是尽快签订补充协议**，项目公司与入廊企业补充协议中明确管廊入廊费、运营日常维护费用的支付标准、时间、方式及违约责任，确保双方权利义务清晰。**二是发起催缴通知**，项目公司应将入廊企业欠费情况如实向实施机构进行汇报，由项目公司向入廊企业发送书面催缴函，明确欠费金额、支付期限及逾期后果，督促入廊企业按时缴费。**三是建立动态监控机制**，建立费用收缴的动态监控系统，及时发现并处理欠费问题。加强双方沟通与交流，若入廊企业短期内资金困难，可协商分期付款方案，缓解其压力并确保费用逐步到账，保障管廊运营的稳定性和可持续性。

## **（三）强化日常绩效监控，确保年初目标按期实现**

建议项目公司严格按照《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》第三章绩效监控第十七条开展绩效监控要求，通过对照年初绩效

目标，每年于 1-6 月份、1-9 月份开展两次绩效监控，及时将项目完成情况上报实施机构，便于实施机构及时掌握项目运营进展情况，对运营期中存在的问题能够及时反馈进行整改。

#### **（四）加强项目日常规范化管理，持续提升项目精细化管理水平**

一是建议项目公司严格按照公司内部制定的《2024 年度安全生产检查计划》，在日常安全检查过程中，按照所列检查内容，对应《安全检查记录表中》将所有检查内容在表中记录，或者可按照检查内容制作成表，直接对所检查内容打钩。二是加强培训管理，建议项目公司在开展培训过程中采取实名制签到，未接受培训的人员缺乏必要的安全知识和技能，不予参加培训考核；完善记录制度，明确培训组织、签到、记录等环节的责任人，确保记录准确，定期核对培训记录与实际参训人员，及时发现并纠正问题。三是及时装订会计凭证，项目公司严格按照公司制定的档案管理制度，根据业务量大小，每月、每季度或每半年装订一次会计凭证。

## 第二部分：报告正文

### 一、项目基本情况

#### （一）项目概况

##### 1. 项目背景

随着我国经济的快速发展，城市市政基础设施建设、管理需求及要求随之提高，近年来，国家提倡城市建设综合管廊工程，2015 年国务院发布《关于推进城市地下综合管廊建设的指导意见》，明确要求在全国范围内推广综合管廊建设，将城市管线纳入综合管廊，解决城市“马路拉链”“空中蜘蛛网”等问题。

目前兰州新区尚未建设组合类型综合管廊，仅建成经十路南延段、纬七路东段、纬七路西段综合管廊，电力管线、燃气管线、通讯管线尚未全部敷设，管线大部分采用直接埋设，造成频繁的管线检修、更换需频繁的破挖道路，对城市交通、群众出行造成很大影响。为适应兰州新区城市发展需求，积极响应国家大力推进综合管廊建设号召，切实解决“马路拉链”问题，保障新区市政管线安全运营，切实提高兰州新区市政设施管理水平，兰州新区全面开展地下综合管廊建设工作，通过建设综合管廊不仅为管线扩容创造有利条件，避免马路重复开挖，为管线安全运营提供保障，将电力、给水、燃气、热力、中水等管线集中敷设、统一管理，使城市地下管线用地集约，解决因管线检修、维护带来的道路破挖

问题，提高城市对地下管廊的管理，为兰州新区可持续发展注入后劲。2018-2024 年项目进入运营期，由兰州新区管廊运营管理有限公司负责管廊的统一运营维护，通过向入廊管线单位收取有偿使用费、财政补贴等方式保障可持续运营。项目公司在运营期内需重点关注防渗、保温及智能化监控，基于此在运营管理过程中对消防、排水、照明等各附属系统开展日常维护保养工作，有效提升兰州新区地下综合管廊的运营安全性和可靠性，确保其长期稳定运行。

## **2. PPP 模式基本安排**

### **（1）基本信息**

**项目名称：**兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目（以下简称“本项目”）

**项目合作期限：**合作期 25 年，其中：建设期 2 年，运营期 23 年

**项目实施机构：**兰州新区城乡建设和交通管理局

**社会资本方：**中冶赛迪工程股份有限公司、中国十七冶集团有限公司、北京中冶建新投资基金管理有限公司共同组成联合体

**政府方代表：**兰州新区铁路投资建设有限公司

**项目建设主体：**兰州新区管廊运营管理有限公司

**项目运营单位：**兰州新区管廊运营管理有限公司（简称：项目公司）

**项目公司组建：**由社会资本与政府方按 80%：20%的比例

以现金方式出资设立项目公司。兰州新区铁路投资建设有限公司（以下简称“兰新铁投”）作为政府方代表对项目公司进行出资，持有股权 20%，不参与项目公司的收益分配。

（2）运作模式

本项目运作模式采用 BOT（建设—运营—移交），即兰州新区管理委员会向项目公司授予特许经营权，允许其在一定时间内负责本项目投融资、建设和运营维护工作，当特许期限结束后，项目设施及相关权利等无偿移交给兰州新区管理委员会或其指定机构。

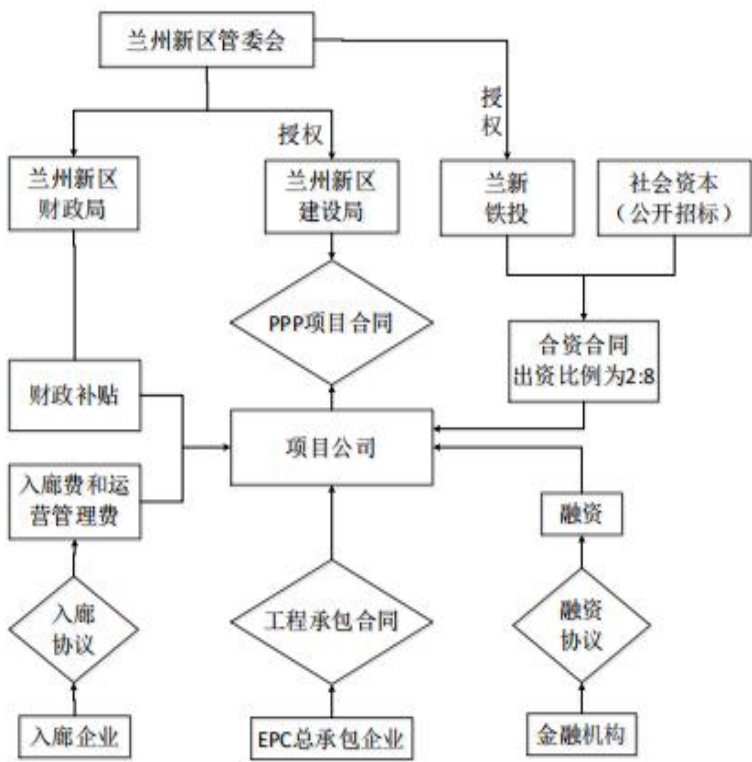


图 1 兰州新区地下综合管廊一期工程项目运作模式

（3）回报机制

本项目回报机制为可行性缺口补贴。2019 年-2024 年政府方共计支付项目公司可行性缺口补贴资金 45798.36 万元（其中：2019 年 4600 万元，2020 年 9516.33 万元，2021 年 4490.07 万元，2022 年 5445 万元，2023 年 13081.34 万元，2024 年 8665.62 万元）。

#### （4）交易结构

①**股权结构：**本项目由社会资本与政府方按 80%：20% 的比例以现金方式出资设立项目公司。其中：政府方出资代表（兰州新区铁路投资建设有限公司）出资 2000 万元，持有项目公司 20% 股权，社会资本（中冶赛迪工程技术股份有限公司、中国十七冶集团有限公司、北京中冶建新投资基金管理有限公司）出资 8000 万元，持有项目公司 80% 的股权。

②**投融资结构：**该项目计划投资概算总金额为 483119.75 万元，因考虑兰州新区综合管廊项目投资过大，与新区经济发展水平不相适应，继续全面建设管廊将对新区财政造成巨大压力，新区党工委、管委会讨论决定调整项目内容，调整后总投资金额暂定为 133068.08 万元，其中工程费为 105711.71 万元，工程建设其他费为 18425.80 万元，预备费未发生，建设期利息 8930.58 万元，铺底流动资金为 0。注册资本金共计 10000 万元，占投资概算总额的 0.75%；项目资本金共计 46500 万元，占投资概算总额的 34.94%；融资资金共计 107000 万元，占项目投资总额的 80.41%，具体情况如下表所示：

表 1-1 兰州新区地下综合管廊一期工程项目投融资结构

单位：万元

| 项目总<br>投资 | 资金构成      |       | 资金来源          |                          |      | 出资比例 | 出资时间        | 占总投<br>资比例 |
|-----------|-----------|-------|---------------|--------------------------|------|------|-------------|------------|
| 133068.08 | 注册资<br>本金 | 10000 | 政府<br>方       | 政府资金                     | 2000 | 20%  | 2016. 6. 30 | 0. 75%     |
|           |           |       | 社会<br>资本<br>方 | 中冶赛迪工程<br>技术股份有限<br>公司   | 500  | 5%   |             |            |
|           |           |       |               | 中国十七冶集<br>团有限公司          | 200  | 2%   |             |            |
|           |           |       |               | 北京中冶建新<br>投资基金管理<br>有限公司 | 7300 | 73%  |             |            |
|           | 项目资<br>本金 | 46500 |               |                          |      | /    | /           | 34. 94%    |
| 融资资<br>金  | 107000    |       |               |                          | /    |      | 80. 41%     |            |

## （二）项目绩效目标

根据兰州新区城乡建设和交通管理局提供的《兰州新区综合管廊一期工程 25 条管廊项目绩效目标表》，该项目年度目标为：提升管廊运营维护质量和效率，有效促进地下管廊运营维护常态化和精细化水平。

结合运营期项目实际与项目特点，该项目绩效目标未全面反映项目产出内容，建议项目实施机构在下年度填报绩效目标过程中从项目运营期内容、资金支出方向等方面进行目标与指标填写。如数量指标可增设指标“管廊各附属系统日常维护”“日常巡检工作完成情况”等指标；经济指标可增设“入廊费用收取率”指标。

## （三）项目主要参与方

本项目主要涉及兰州新区财政局、兰州新区城乡建设和

交通管理局、兰州新区经济发展局、兰州新区管廊运营管理有限公司、兰州新区铁路建设投资有限公司、中冶赛迪工程技术股份有限公司、中国十七冶集团有限公司以及北京中冶建新投资基金管理有限公司，各项目参与方具体职责如下：

表 1-2 兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目运营期主要参与方

| 序号 | 相关负责部门/公司 |                                                  | 具体职责                                                                                      |
|----|-----------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 财政部门      | 兰州新区财政局                                          | 负责审核 PPP 项目绩效目标和绩效指标以及负责 PPP 项目绩效管理制度建设、业务指导                                              |
| 2  | 发改部门      | 兰州新区经济发展局                                        | 负责办理项目建议书批复、可研批复等；协助开展 PPP 项目识别论证工作；及时跟踪监管项目，建立健全调价机制，参与项目日常监督管理等                         |
| 3  | 项目实施机构    | 兰州新区城乡建设和交通管理局                                   | 负责项目投资建设所需的相关行政审批手续，对项目公司投资、建设、运营、维护和移交本项目进行监管                                            |
| 4  | 政府方出资代表   | 兰州新区铁路建设投资有限公司                                   | 由兰州新区管理委员会授权，代表其行使 PPP 项目合同中委托的一般权利和义务。包括但不限于建设运营期间的沟通协调、组织监管等                            |
| 5  | 社会资本      | 中冶赛迪工程技术股份有限公司/中国十七冶集团有限公司/北京中冶建新投资基金管理有限公司（联合体） | 项目中标后由其负责按照招标文件及合同的相关规定组建项目公司。负责协助项目公司做好绩效管理工作，及时提交履约保函及相关承诺事项，依法合规履行股东及其他约定义务，保障项目公司履约能力 |
| 6  | 项目公司      | 兰州新区管廊运营管理有限公司（原兰州新区中冶基础设施建设有限公司）                | 项目公司负责本项目的投资、建设、运营、管理和维护。在合作期满时，将项目相关的资产、设备、设施完好、无偿地移交给兰州新区管理委员会或其指定机构                    |

#### （四）项目本年度运营情况

2024 年 1 月 1 日，项目进入第七年运营期。本项目运营维护范围根据实际建设内容调整为综合服务组团 3 条管廊的

运营维护，项目公司及时对照明、供电、消防、通风、排水、监控系统进行日常维护，提供管线作业配合、前期运营管理、管线档案整理、日常运营、养护维修、安全保护等工作内容。地下综合管廊的运营管理服务内容如下：

表 1-3 兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目运营期产出内容

| 序号 | 项目内容   | 主要工作内容                                                          | 实际产出内容                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|--------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 管线作业配合 | 主要工作有出入口的开放、廊内水电供应、提供照明和作业条件、现场安全施工监管、完工管线的辅助性验收等；              | 项目公司严格按照《PPP 合同》要求，1. 2024 年运营期完成对入廊企业管线档案整理；<br>2. 共完成排水系统维护保养 212 条，通风系统维护保养 793 条照明系统维护保养 901 条供配电系统维护保养 795 条消防系统维护保养 728 条监控与报警系统维护保养 821 条；<br>3. 委托第三方对经十路 1 区-13 区开展管廊消防系统可燃气体探测器检定和经十路电力舱、燃气舱，纬七路电力舱、燃气舱，纬七路西段电力舱两次管廊主体年度沉降监测。 |
| 2  | 前期运营管理 | 前期运营管理，是指综合管廊即将建成时所做的管廊管理协调工作；                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3  | 管线档案整理 | 综合管廊运营方应整理好每家管线单位入廊申请、入廊协议、作业方案、日常维护方案以及每条管线敷设时间、用途、规格、路径、出入方式等 |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4  | 日常运营   | 日常运营工作主要是监测管廊的运行状况和保持正常的运营秩序，主要有运营值班、安全巡视、应急处置等工作内容；            |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5  | 养护维修   | 养护维修的主要目的是排除设施设备故障，保持管廊处于良好的技术状态。包括检查检测、定期保养、维修更换、备品管理、环境维护     |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6  | 安全保护   | 包括出入口管理、划定保护区并进行标记、安全评估、保护配合。                                   |                                                                                                                                                                                                                                         |

### （五）资金来源和使用情况

#### 1. 资金来源

（1）注册资本金：本项目政府出资人代表为兰州新区铁路投资建设有限公司，代表政府方出资 2000 万元，经核查，已按投资计划全部到位。社会资本方资本金到位 8000 万元，其中：中冶赛迪工程股份有限公司资本金出资

500 万元，中国十七冶集团有限公司资本金出资 200 万元，北京中冶建新投资基金管理有限公司资本金出资 7300 万元，经核查，已按投资计划全部到位。

表 1-4 项目资本金实际到位明细表

单位：万元

| 单位名称                 | 出资金额及占比      |                       |                    |                    | 资本金实际到位情况    |
|----------------------|--------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------|
|                      | 出资金额<br>(万元) | 占总投资比例<br>(133068.08) | 占总资本金比例<br>(10000) | 占社会资本金比例<br>(8000) | 实缴金额<br>(万元) |
| 兰州新区铁路投资建设有限责任公司     | 2000         | 1.5%                  | 20%                | 25%                | 2000         |
| 社会资本(中冶赛迪工程技术股份有限公司) | 500          | 0.38%                 | 5%                 | 6.25%              | 500          |
| 中国十七冶集团有限公司          | 200          | 0.15%                 | 2%                 | 2.5%               | 200          |
| 北京中冶建新投资基金管理有限公司     | 7300         | 5.49%                 | 73%                | 91.25%             | 7300         |
| 合计                   | 10000        | /                     | /                  | /                  | 10000        |

（2）政府补助资金：根据《PPP 补充协议》，2018 年-2024 年项目公司应收到可行性缺口补贴资金 54003.43 万元（2018-2023 年绩效扣费 142.04 万元，2024 年绩效分数未出，按合同约定 90%支付，即扣除 911.67 万元），截至 2024 年 12 月 31 日，实际收到补助资金 45798.36 万元，剩余 8205.07 万元尚未到账。

表 1-5 政府运营期补助资金到位情况表

单位：万元

| 到账时间            | 计划到账资金  | 实际到账资金 |      |
|-----------------|---------|--------|------|
| 2018 年          | 6537.15 | /      |      |
| 2019 年 3 月 20 日 | 6972.03 | 4600   | 1200 |

| 到账时间                 | 计划到账资金                              |          | 实际到账资金    |          |
|----------------------|-------------------------------------|----------|-----------|----------|
| 2019 年 12 月 10 日     |                                     |          |           | 2000     |
| 2019 年 12 月 13 日     |                                     |          |           | 1400     |
| 2020 年 6 月 3 日       | 7542. 22                            |          | 9516. 33  | 3400     |
| 2020 年 8 月 28 日      |                                     |          |           | 2816. 33 |
| 2020 年 10 月 30 日     |                                     |          |           | 3300     |
| 2021 年 4 月 14 日      | 7906. 52                            |          | 4490. 07  | 3535. 07 |
| 2021 年 9 月 18 日      |                                     |          |           | 955      |
| 2022 年 2 月 18 日      | 8289. 71                            |          | 5445      | 2445     |
| 2022 年 5 月 24 日      |                                     |          |           | 3000     |
| 2023 年 1 月 18 日      | 8692. 77                            |          | 13081. 34 | 1000     |
| 2023 年 3 月 3 日       |                                     |          |           | 2000     |
| 2023 年 3 月 15 日      |                                     |          |           | 2000     |
| 2023 年 6 月 7 日       |                                     |          |           | 2000     |
| 2023 年 12 月 21 日     |                                     |          |           | 3081. 34 |
| 2023 年 12 月 29 日     |                                     |          |           | 3000     |
| 2024 年 5 月 31 日      | 9116. 74 <sup>2</sup><br>(按 90%合同付) | 8205. 07 | 8665. 62  | 3000     |
| 2024 年 9 月 28 日      |                                     |          |           | 3600     |
| 2024 年 12 月 17 日     |                                     |          |           | 2065. 62 |
| 合计                   | 54145. 47                           |          | 45798. 36 |          |
| 扣除 2018-2023 年绩效考核金额 | 142. 04                             |          | /         |          |
| 应到账金额                | 54003. 43                           |          | /         |          |

**(3) 融资资金:** 该项目计划融资 357000 万元。截至 2024 年 12 月 31 日, 兰州新区管廊运营管理有限公司累计向银行贷款到位资金 107000 万元, 占计划融资总额的 29.97%。具体融资到位情况如下表所示:

表 1-6 项目融资资金到位情况表

单位: 万元

| 序号 | 银行名称 | 贷款金额 | 贷款发放日期 |
|----|------|------|--------|
|----|------|------|--------|

<sup>2</sup>. 根据《PPP 项目变更协议》, 在下一运营年度的 6 月 30 日前支付可行性缺口补贴, 在支付时运营绩效考核系数暂按 90% 计算

| 序号 | 银行名称               | 贷款金额   | 贷款发放日期           |
|----|--------------------|--------|------------------|
| 1  | 中国工商银行股份有限公司       | 6000   | 2016 年 12 月 8 日  |
| 2  | 中国工商银行股份有限公司       | 30000  | 2016 年 10 月 26 日 |
| 3  | 中国建设银行股份有限公司兰州新区支行 | 25500  | 2016 年 12 月 13 日 |
| 4  | 中国银行股份有限公司兰州新区支行   | 22500  | 2016 年 12 月 6 日  |
| 5  | 交通银行股份有限公司甘肃省行     | 23000  | 2016 年 12 月 9 日  |
| 合计 |                    | 107000 | /                |

## 2. 使用情况

2016年-2024年兰州新区管廊运营管理有限公司累计向银行还本<sup>3</sup>金额12973.24万元，还息金额57741.27万元，支付公司运营成本2781.02万元。分年度资金支付情况如下表：

表 1-7 2016 年-2024 年项目资金使用情况表

单位：万元

| 年份     | 银行还本金额   | 银行还息金额   | 公司运营成本  |         |
|--------|----------|----------|---------|---------|
|        |          |          | 预算金额    | 实际执行金额  |
| 2016 年 | /        | 322.37   | /       | /       |
| 2017 年 | /        | 7456.53  | /       | /       |
| 2018 年 | 731.71   | 7464.12  | /       | 193.27  |
| 2019 年 | 1781.71  | 7432.34  | /       | 328.05  |
| 2020 年 | 1781.71  | 7365.21  | 654.25  | 552.03  |
| 2021 年 | 1781.71  | 7272.04  | 648.16  | 414.69  |
| 2022 年 | 2471.56  | 7162.02  | 599.48  | 323.91  |
| 2023 年 | 1996.57  | 6757.84  | 576.51  | 540.39  |
| 2024 年 | 2428.27  | 6508.8   | 479.46  | 428.68  |
| 合计     | 12973.24 | 57741.27 | 2957.86 | 2781.02 |

<sup>3</sup> 2016 年开始还息，2018 年开始还本

## **（六）上一年度绩效评价存在的问题及整改情况**

### **1. 管廊内个别设备标识缺失**

**存在问题：**据项目公司《管廊巡检运维作业指导书》中有关标识系统的规定，管廊标识系统包括简介牌、管线标识铭牌、设备铭牌、警告标识、设施标识、里程桩号牌标识、标牌，主要功能为标明管廊内的公用管线、设施名称、定位及警告标识。根据考评组实地调研过程中随机抽查，发现纬七路西段综合舱内，有消防设备(灭火器箱)相关标识缺失 2 处。

**整改情况：**针对管廊内个别设备标识缺失问题，经现场检查，消防设备(灭火器箱)相关标识缺失 2 处为公司内部设备编码标牌，此标牌为自粘材质，缺失原因为管廊内卫生清洁时掉落，公司已组织员工对个别掉落的标牌进行了打印张贴，并对管廊内所有标识标牌进行了逐个检查，对有张贴不牢固的标牌进行了加固处理，同时也要求管廊巡检及作业人员在后期管廊巡检维护过程中加强责任心，避免造成标牌脱落。

### **2. 公司制度执行有效性待加强**

**存在问题：**项目公司分部门、分职责、分项制定了具有针对性、可操作性强的管理制度。但在实地调研中发现，在 2023 年运营期间，监控中心值班室存在多次同一值班人员连值白班、夜班的情况。一是符合《管廊运行值班管理制度》交接班管理 5.5 “非应急突发状况值班人员不得连值两个班”

的相关规定；二是不符合《组织机构设置及人员配置管理制度》附件2岗位定员管理“监控中心值班四班两倒制”的相关规定。因此，以上两项制度在实际工作中未得到有效执行。

**整改情况：**针对公司制度执行有效性待加强问题，经对监控中心值班员考勤检查，造成监控中心值班室存在同一值班人员连值白班、夜班的情况。原因为：1、为有效降低运营成本，监控中心值班岗位采用四班两倒工作制，每班定员1名；2、2023年由于特殊原因，监控中心两名值班员工同时请假，剩余两名值班员无法按照制度要求完成值班任务，故临时安排按照24小时值班轮换。公司对上述情况，结合管廊运营实际情况，本着降低运营成本，不再增加岗位编制，在保障制度有效执行的前提下，对《管廊运行值班管理制度》进行了修订；同时，非特殊情况，要求值班人员错峰休假，尽量避免出现连班情况发生，同时也加强了对制度执行情况监督落实。

## **二、绩效评价工作情况**

### **（一）绩效评价目的和依据**

#### **1. 评价目的**

本次评价根据《甘肃省财政厅关于印发〈政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则绩效管理〉的通知（试行）》（甘财建〔2022〕134号）政策文件要求和本项目《PPP合同》约定，对项目运营期第七年开展绩效评价。通过前期对项目资料的分析整理，全面核查项目运营

期实际产出内容是否与合同约定完成内容一致，项目公司安全保障、项目运营、维护、组织管理等内容是否达标情况。旨在进一步发现项目运营期过程中存在的问题和不足，及时采取有效措施进行改进，规范并加强对项目公司的日常运营监督管理，将主管部门和项目实施机构对项目的监督、检查纳入绩效考评范围内，引导项目参与各方切实强化绩效理念和责任意识，使政府按效付费要求落到实处，有效提高项目管理运行水平及公共产品、公共服务的供给质量和效率。

## 2. 评价依据

表 2-1 兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目绩效评价依据

| 序号               | 政策文件名称                                                          |
|------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>国务院相关政策文件</b> |                                                                 |
| 1                | 《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）                         |
| 2                | 《国务院关于创新重点领域投融资机制鼓励社会投资的指导意见》（国发〔2014〕60 号）                     |
| 3                | 国务院办公厅转发国家发展改革委、财政部《关于规范实施政府和社会资本合作新机制的指导意见》的通知（国办函〔2023〕115 号） |
| <b>财政部相关政策文件</b> |                                                                 |
| 4                | 《财政部关于进一步加强政府和社会资本合作（PPP）示范项目规范管理的通知》（财金〔2018〕54 号）             |
| 5                | 《财政部关于贯彻落实〈中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》（财预〔2018〕167 号）          |
| 6                | 《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）                        |
| <b>甘肃省相关政策文件</b> |                                                                 |
| 7                | 《中共甘肃省委 甘肃省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（甘发〔2018〕32 号）；                |
| 8                | 《甘肃省人民政府办公厅关于印发甘肃省人民政府和社会资本合作（PPP）项目工作导则的通知》（甘政办发〔2017〕37 号）    |
| 9                | 《甘肃省人民政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》（甘财建〔2022〕134 号）；       |
| <b>项目实施相关资料</b>  |                                                                 |
| 10               | 《关于建设兰州新区地下综合管廊一期工程的通知》（新城建发〔2016〕23 号）                         |

| 序号 | 政策文件名称                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 | 《关于兰州新区地下综合管廊一期工程 PPP 项目财政承受能力论证会结论反馈意见的函》（兰新财函〔2016〕11 号）                                |
| 12 | 《关于兰州新区地下综合管廊一期工程 PPP 项目物有所值论证结论反馈意见的函》（兰新财函〔2016〕12 号）                                   |
| 13 | 《关于同意兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条综合管廊 PPP 项目实施方案的批复》（新政函〔2016〕31 号）                                |
| 14 | 《关于兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目可行性研究报告的批复》（新经发投资〔2016〕150 号）                                   |
| 15 | 《关于兰州新区铁路建设投资有限公司兰州新区地下综合管廊一期工程项目节能评估报告表的审查意见》（新经发能源函〔2016〕72 号）                          |
| 16 | 《关于兰州新区地下综合管廊一期工程项目环境影响报告表的批复》（新环审发〔2016〕56 号）                                            |
| 17 | 《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目 PPP 合同》；                                                         |
| 18 | 《关于〈兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目 PPP 项目合同〉的变更协议》                                               |
| 19 | 《兰州新区城乡建设管理局关于停止兰州新区地下综合管廊和有轨电车项目实施的通知》（新城建发〔2016〕509 号）                                  |
| 20 | 《兰州新区城乡建设管理局关于兰州新区地下综合管廊建设相关事宜的复函》（新城建函〔2017〕33 号）                                        |
| 21 | 《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条综合管廊 PPP 项目实施方案》（新政函〔2016〕31 号）；                                      |
| 22 | 《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊 PPP 项目综合服务组团管廊经十路、纬七路、（站前广场—经七路）、纬七路（经七路—经十路）3 条竣工管廊和监控中心工程结算审核报告》 |

## （二）绩效评价对象、范围与时段

**评价对象：**本次评价对象为兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目（第七年运营期）。

**评价范围：**本次运营期绩效评价主要从产出、效果和管理三个维度，评价项目运营维护状况，具体包括安全保障、项目运营、项目维护、成本效益等方面。

**评价时段：**本次绩效评价时段为项目运营期第七年，即 2024 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日。

## （三）绩效评价原则与方法

## 1. 绩效评价原则

**（1）科学规范：**绩效评价过程运用目标结果比较法、因素分析法、公众评判法等科学合理的方法，按照前期准备、实地调研、绩效打分、报告撰写等工作程序，对兰州新区地下综合管廊项目开展绩效评价工作，确保评价结果准确、客观、公正，重点评价 PPP 项目公共服务供给质量和效率。

**（2）公开透明：**评价组在开展项目绩效评价过程中，就评价程序的公正执行、评价方法的合理选择以及评价数据的真实可靠等内容来自建交局、项目公司等各方面的监督，确保绩效评价符合真实、客观、公正的要求，以事实为依据，不受主观因素影响，确保评价结果真实反映项目实际绩效，评价标准统一、依据可靠，依法公开并接受监督。

**（3）绩效相关：**PPP项目绩效评价应重点关注合作双方风险分担与诚信履约情况，评价指标与项目绩效目标紧密相关，能够准确反映项目的实施效果和产出效益。

**（4）按效付费。**兰州新区综合管廊项目绩效评价结果与预算安排、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

## 2. 绩效评价方法

表 2-2 兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目绩效评价方法

| 序号 | 评价方法    | 具体内容                                                                                                                 |
|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 成本效益分析法 | 将一定时期内的支出与效益进行对比分析，以评价绩效目标实现程度。通过成本效益分析法，对运营维护成本的预算情况与实际发生的成本进行对比分析，判断实际发生运营维护成本是否超出控制上限，成本构成是否合理，如：成本构成合理性、成本控制率指标。 |

| 序号 | 评价方法  | 具体内容                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2  | 比较法   | 通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。本次 PPP 项目运营期绩效评价，评价组依据 PPP 项目合同、实施方案及管理制度等相关资料，对比 <b>产出指标</b> （如：监控系统、照明系统、通风系统）日常维护工作的实现情况； <b>效果指标</b> （如：社会影响、生态影响、可持续性等指标）的发挥情况； <b>管理指标</b> （如：组织管理、财务管理、信息公开等指标）的完成情况，判断项目是否按照约定实现绩效目标，进行考核量化打分，得出绩效评价结果。 |
| 3  | 因素分析法 | 是指综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外部因素的方法。在此次绩效评价工作开展过程中，对其中影响项目绩效目标实现的因素进行分析，剖析原因，以更客观地反映项目绩效目标实现程度。例如对效果类指标进行评价时，通过分析影响效果目标实现的因素，进行综合分析效果实现情况并打分。                                                                                                                 |
| 4  | 公众评判法 | 通过对入廊企业开展满意度问卷调查，了解调查对象对该项目运营过程中的管理及效益的满意程度。                                                                                                                                                                                                           |

#### （四）绩效评价实施过程

##### 1. 前期准备阶段

（1）**接受项目任务：**评价组接受项目任务后，通过兰州新区官网查找并学习 PPP 项目相关政策文件。

（2）**与委托方对接评价需求：**评价组与委托方对接本次绩效评价需求及关注点，与项目负责人就指标体系修改进行沟通，并沟通确定下点调研时间。

（3）**修订指标体系：**该项目运营期 2018 年-2023 年绩效评价指标体系依据财政部《关于印发〈政府和社会资本合作（PPP）项目绩效管理操作指引〉的通知》（财金〔2020〕13 号）文件设置，该文件于 2024 年 11 月废止，评价组根据委托方要求，结合《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》（甘财建〔2022〕

134 号) 文件要求对指标体系进行修改, 并就指标修改内容对委托方进行汇报。

**(4) 召开公司内部分析会:** 评价组基于前期掌握的项目情况召开项目内部分析会, 由项目负责人就项目整体情况进行简要介绍, 并对组内成员调研进行分工以及下点调研过程中需要关注的点、如何根据资料清单按类别收集核查项目资料进行统一安排, 其次就项目中存在的疑问以及难点与项目组成员进行沟通, 最后由绩效总监对后期整个绩效评价调研过程中需要注意的点提出意见与建议。

## **2. 项目实地调研阶段**

**(1) 召开项目对接会:** 评价组赴项目公司召开项目对接会, 首先由项目公司负责人对项目建设期、运营期整体情况进行简要介绍, 其次由评价组负责人对本次评价目的、评价思路以及整体工作开展情况进行简要阐述, 最后就本次评价工作过程中指标体系修改依据、内容进行简要说明。

**(2) 核查项目资料:** 评价组根据前期编制的项目资料清单逐项收集并核查项目运营期产出、效益、管理三方面项目资料, 主要包括 PPP 项目实施方案及批复、项目合同、财务支出凭证以及项目维护、运营期管理制度、日常巡检等项目运营资料, 通过登录管廊统一信息管理平台核查日常巡检、维护相关记录, 并对照绩效评价指标体系进行编号和整理, 并对现场核查发现的问题扫描佐证资料。

**(3) 实地调研:** 评价组基于现场核查的项目资料, 分

别赴经十路南延段（燃气舱）及纬七路西段（综合舱）对本项目管廊主体及附属设施进行现场调研，对项目排水系统、通风系统、照明系统、消防系统、标识牌等其他附属设施运行情况进行进一步核查，就现场调研发现的问题与项目公司负责人进行访谈了解。并对入廊企业开展满意度问卷调查，了解入廊企业对项目公司运营期的整体满意度情况，共计收回满意度问卷调查 16 份。

**（4）梳理形成问题清单：**评价组就评价实施阶段收集的资料、实地调研及访谈情况整理的初步结果，分别从项目产出、效益、管理三个方面梳理形成问题清单。

### **3. 数据分析阶段**

评价组根据现场核查项目资料、实地勘察、问卷调查、实地访谈了解到的项目实际情况，筛选与提炼相关数据，对照绩效评价指标体系，对照项目绩效目标和评价指标体系，从产出数量、质量、时效、安全保障、经济效益、社会效益、组织管理、财务管理等指标按照指标评分标准，进行绩效打分，形成初步评价结果。

### **4. 撰写评价报告阶段**

评价组对项目整体实施情况进行绩效打分后，整体分析项目经验做法和存在的问题及原因，按类别整理，提出针对性的意见建议，以形成最终评价结论并撰写绩效评价报告。绩效评价报告主要包括：项目基本情况、绩效评价工作情况、绩效指标分析、存在的问题及原因、有关建议等内容。报告

初稿形成并经内部质控后提交至委托方，经其审核并修改完善后形成定稿。

## **5. 征求反馈意见**

评价组向委托方提交经公司内部评审后的绩效评价报告初稿，征求委托方意见，委托方对绩效评价报告进行审核以及组织专家评审，评价组根据反馈意见，逐项修改并核实报告内容。并对修改内容进行标注以便为委托方解释报告修改内容以及修改依据。

## **6. 档案归集**

评价组按照资料清单内容，将项目开展过程中所收集的全部有效资料，包括 PPP 合同、运营管理制度、日常巡检和维护记录、日常培训与应急演练工作方案、管线单位入廊申请、入廊协议、作业方案、日常维护方案以及每条管线敷设时间、用途、规格、路径、出入方式等、资金支出凭证、调查问卷等相关工作资料及项目最终绩效评价报告，进行电子归档并提交。

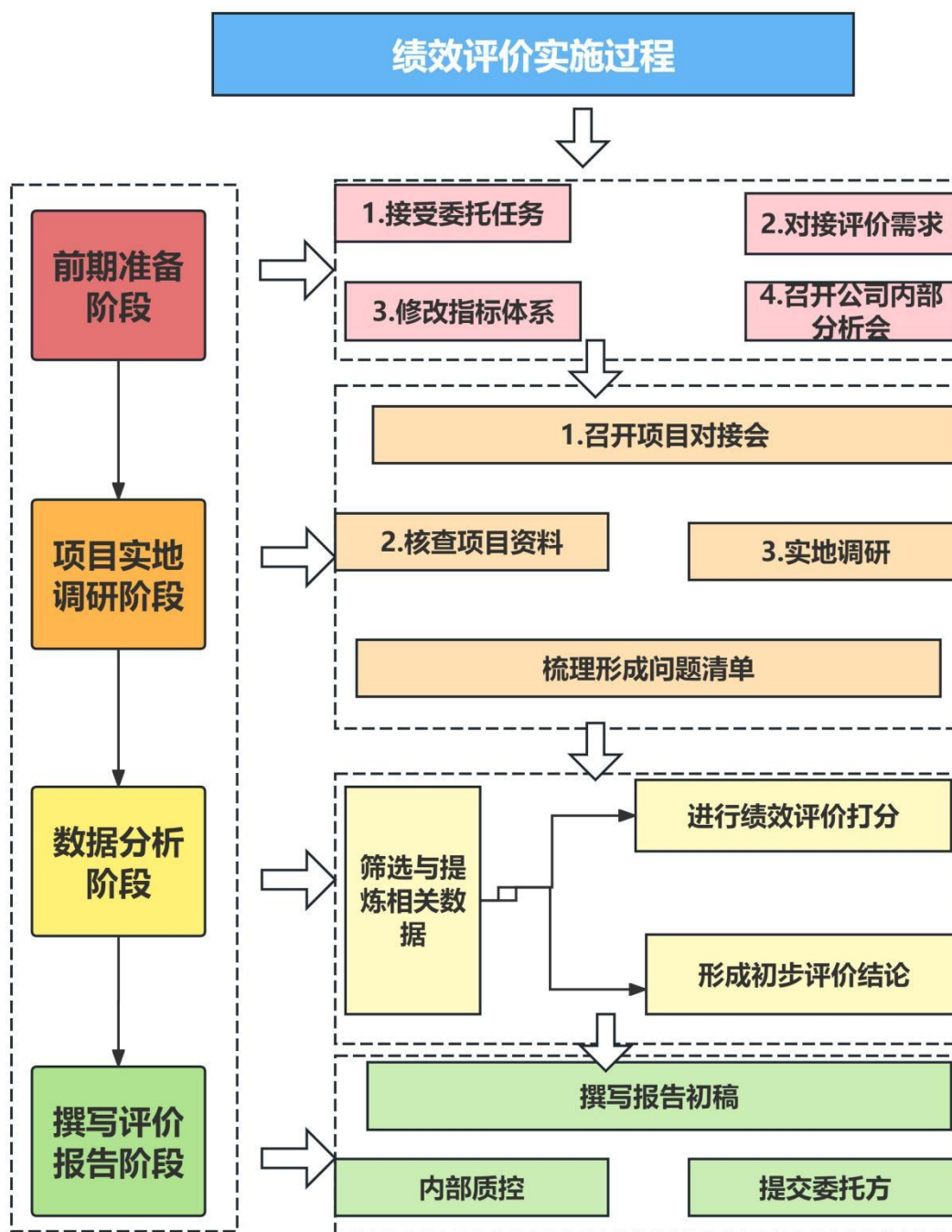


图 2 绩效评价实施过程流程图

### (五) 数据收集方法

1. 政策、文献研究法。通过研究解读中央、省级关于政府和社会资本（PPP）合作模式管理、预算绩效评价和基建项目建设相关政策文献，了解项目投资建设背景、政策要求

及绩效评价要求等信息。同时，根据项目资料获取项目基本内容、项目目标、项目组织及管理等内容，了解项目背景及实施内容。例如：对管理类绩效指标进行评价时，通过研究政策、档案资料对安全保障、项目运营、项目维护等指标进行分析打分。

**2. 基础数据采集法。**为了便于对数据进行梳理与汇总，评价组根据评价对象的具体情况向项目实施机构和项目公司、监管部门等收集相关资料。例如：对管理类指标下设的资金管理指标进行评价时，运用数据采集的方法进行评价。

**3. 实地调研。**实地调研包括访谈和现场勘察，评价组根据项目组织管理及实施情况从项目利益相关方中确定访谈对象。根据调查的内容范围和主要问题，设计访谈提纲并开展访谈，访谈内容通常为开放式提问，问题一般简明扼要、具体直接。同时进行现场勘察，通过询问、核实、勘察、检查等方法进行，获取绩效评价需要的基础资料。例如对项目产出数量及效果类指标进行评价时，通过实地调研了解项目情况并进行评价。结合项目实际情况，评价组赴地下综合管廊进行现场查看其日常维护情况以及记录资料完整情况；查看设施是否正常运行。

**4. 问卷调查。**根据项目具体情况，本次向入廊企业发放满意度问卷调查。问卷调查结束后对问卷调查结果进行了整理和分析，问卷调查的结果作为绩效评价报告附件和工作底稿。

### 三、评价结论和绩效分析

#### （一）评价结论

评价组通过现场核查资料、问卷调查、实地访谈等方式对兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目第七年运营期（2024 年 1 月-2024 年 12 月）进行了独立客观的评价，评价得分为 93.33 分。

**总体认为：**项目公司在开展 2024 年管廊运营管理工作过程中，严格按照兰州新区城乡建设和交通管理局关于安全管理要求以及议内容要求，积极谋划部署 2024 年地下综合管廊运营，确保管廊运营安全高效。项目公司以标准化、规范化管理为核心，构建全方位内控体系，制定《附属系统维护保养制度》《日常巡检制度》《运营档案管理制度》等制度，覆盖运维全流程，实现管理无盲区，明确责任分工、操作标准及考核机制，确保制度高效执行，实现管理精细化、操作标准化，为行业提供可复制的规范化运营模板。并配备专业化巡检团队，落实“日检+专项维护”机制，共计完成附属系统维护保养记录 4251 条，管廊安全保障情况较好，配备齐全的巡检人员开展日常巡检，设备故障处理率 100%，设备故障频率每月 $\leq 1\%$ ，运营第七年持续强化安全管理，实现全年“零重大火灾事故”，安全绩效创优。2022-2024 年共计发现管线故障次数 29 次，近三年管线故障率数据呈下降趋势，保障公共服务连续性。但项目运营过程中仍存在以下问题：**一是**综合管廊入廊率低，大部分管廊长期闲置浪费；

二是管廊收费机制缺失，项目公司运营管理执行力度不足；三是未开展日常绩效监控工作；四是项目运营管理不规范，管理效能不足。

表 3-1 运营期绩效评价得分汇总表

| 评价对象 | 一级指标         | 二级指标  | 权重  | 评价分值  | 得分率    |
|------|--------------|-------|-----|-------|--------|
| 项目公司 | 产出<br>(80 分) | 运营数量  | 20  | 17.33 | 86.65% |
|      |              | 运营质量  | 20  | 20    | 100%   |
|      |              | 运营时效  | 15  | 15    | 100%   |
|      |              | 运营成本  | 10  | 10    | 100%   |
|      |              | 安全保障  | 15  | 14    | 93.33% |
|      | 效果<br>(12 分) | 经济效益  | 2   | 0     | 0%     |
|      |              | 社会效益  | 3   | 3     | 100%   |
|      |              | 生态效益  | 1   | 1     | 100%   |
|      |              | 可持续影响 | 3   | 3     | 100%   |
|      |              | 满意度   | 3   | 3     | 100%   |
|      | 管理<br>(8 分)  | 组织管理  | 3   | 3     | 100%   |
|      |              | 财务管理  | 2   | 2     | 100%   |
|      |              | 档案管理  | 1   | 1     | 100%   |
|      |              | 绩效管理  | 1   | 0     | 0%     |
|      |              | 信息上报  | 1   | 1     | 100%   |
| 合计   |              |       | 100 | 93.33 | 93.33% |

## （二）绩效分析

### 1. 项目产出分析（80 分）（-3.67 分）

项目产出指标共设置五个二级指标，分别为运营数量、运营质量、运营时效、运营成本、安全保障，项目产出总分值 80 分，绩效评价得分为 76.33 分。其得分如下：

表 3-2 产出类各项指标绩效评价得分表

| 一级指标 | 分值 | 二级指标 | 分值 | 三级指标   | 分值 | 得分   | 得分率    |
|------|----|------|----|--------|----|------|--------|
| 产出   | 80 | 运营数量 | 20 | 运营量完成率 | 4  | 1.33 | 33.25% |

| 一级指标 | 分值 | 二级指标 | 分值 | 三级指标           | 分值 | 得分    | 得分率    |
|------|----|------|----|----------------|----|-------|--------|
|      |    |      |    | 管廊附属设施维护保养完成情况 | 16 | 16    | 100%   |
|      |    | 运营质量 | 20 | 质量达标率          | 15 | 15    | 100%   |
|      |    |      |    | 资产完整率          | 5  | 5     | 100%   |
|      |    | 运营时效 | 15 | 运营时间达标率        | 7  | 7     | 100%   |
|      |    |      |    | 运营维护及时率        | 8  | 8     | 100%   |
|      |    | 运营成本 | 10 | 运营成本控制率        | 10 | 10    | 100%   |
|      |    | 安全保障 | 15 | 安全事故发生率        | 15 | 14    | 93.33% |
| 合计   |    |      | 80 | /              | 80 | 76.33 | 95.41% |

### (1) 运营数量 (20 分) (-2.67 分)

运营数量指标分值 20 分，得分为 17.33 分。

**运营量完成率：**兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目已建成经十路南延段（全长 2.36 公里）、纬七路（经七路-经十路）（全长 1.055 公里）、纬七路（站前广场-经七路）（全长 3.566 公里）3 条地下综合管廊，管廊容纳电力、通讯、燃气 3 条管线，截至目前，仅有燃气管线入廊，管廊运营量完成率为 33.33%。运营量完成率=（实际投入使用管线/计划投入管线）×100%。=（1/3）×100%=33.33%。

**管廊附属设施维护保养完成情况：**①排水系统：为加强管廊排水系统维护管理,保证排水系统设备正常运行,项目公司制定《管廊排水系统维护保养规程》，主要维护保养内容包括：每季度对排水系统(排水泵、阀门及管道附件、集水坑、排水沟等)进行一次全面维护保养,检查泵体有无破损、阀门、管道附件有无漏水、集水坑、排水沟有无淤泥杂

物、控制柜、开关等电器是否完好，并将保养情况记录。经核查《管廊排水系统维护保养记录明细表》以及管廊统一信息管理平台运行维护子系统发现，项目公司分别于1月、4月、7月、10月对排水系统进行全面维护保养，2024年共完成排水系统维护保养212条。

表 3-3 2024 年排水系统维护保养记录统计表

| 维护项目 | 管廊名称                  | 月份  |    |    |    |
|------|-----------------------|-----|----|----|----|
|      |                       | 10月 | 7月 | 4月 | 1月 |
| 排水系统 | 纬七路西段电力舱（1-13#防火分区）   | 13  | 13 | 13 | 13 |
|      | 纬七路东段电力舱（1-6#、14#防火区） | 7   | 7  | 7  | 7  |
|      | 纬七路东段燃气舱（1-6#防火区）     | 6   | 6  | 6  | 6  |
|      | 经十路南延段电力舱（1-14#防火区）   | 14  | 14 | 14 | 14 |
|      | 经十路南延段燃气舱（1-13#防火区）   | 13  | 13 | 13 | 13 |
| 合计   |                       | 212 |    |    |    |

**②通风系统：**为加强管廊通风系统维护管理,确保管廊通风设施处于良好运行状态，项目公司制定《管廊通风系统维护保养规程》，主要维护保养内容包括：检查风机机组、风阀的防腐处理,以及清扫机组、叶片、风机控制电箱等位置的积尘等内容，并将保养情况记录。经核查《管廊通风系统维护保养记录明细表》以及管廊统一信息管理平台运行维护子系统发现，项目公司分别于月度、半年、年度对通风系统进行维护保养，2024年共完成通风系统维护保养793条。

表 3-4 2024 年通风系统维护保养记录统计表

| 维护项目 | 管廊名称 | 月份  |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|------|------|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
|      |      | 12月 | 11月 | 10月 | 9月 | 8月 | 7月 | 6月 | 5月 | 4月 | 3月 | 2月 | 1月 |

| 维护项目 | 管廊名称                  | 月份  |     |     |    |    |                |    |    |    |    |    |                          |
|------|-----------------------|-----|-----|-----|----|----|----------------|----|----|----|----|----|--------------------------|
|      |                       | 12月 | 11月 | 10月 | 9月 | 8月 | 7月             | 6月 | 5月 | 4月 | 3月 | 2月 | 1月                       |
| 通风系统 | 纬七路西段电力舱（1-13#防火分区）   | 13  | 13  | 13  | 13 | 13 | 13（月）<br>13（半） | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13（年）<br>13（月）<br>13（半年） |
|      | 纬七路东段电力舱（1-6#、14#防火区） | 7   | 7   | 7   | 7  | 7  | 7（月）<br>7（半）   | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7（年）<br>7（月）<br>7（半年）    |
|      | 纬七路东段燃气舱（1-6#防火区）     | 6   | 6   | 6   | 6  | 6  | 6（月）<br>6（半）   | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6（年）<br>6（月）<br>6（半年）    |
|      | 经十路南延段电力舱（1-14#防火区）   | 14  | 14  | 14  | 14 | 14 | 14（月）<br>13（半） | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14（年）<br>14（月）<br>13（半年） |
|      | 经十路南延段燃气舱（1-13#防火区）   | 13  | 13  | 13  | 13 | 13 | 13（月）<br>13（半） | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13（年）<br>13（月）<br>13（半年） |
| 合计   |                       | 793 |     |     |    |    |                |    |    |    |    |    |                          |

③照明系统：为有效加强管廊日常照明系统安全管理、保证照明系统稳定运行,防止事故的发生,项目公司制定《管廊照明系统维护保养规程》，主要维护保养内容包括：检查LED日光灯、疏散指示灯、安全出口灯、消防应急灯、防爆疏散指示灯外表面是否损坏、是否不亮、光源频闪等问题。经核查《管廊照明系统维护保养记录明细表》以及管廊统一信息管理平台运行维护子系统发现,项目公司分月度、季度、年度对照明系统进行维护保养,2024年共完成照明系统维护保养901条。

表 3-5 2024 年照明系统维护保养记录统计表

| 维护项目 | 管廊名称                  | 月份                     |     |     |                        |    |    |                        |    |    |                        |    |                        |
|------|-----------------------|------------------------|-----|-----|------------------------|----|----|------------------------|----|----|------------------------|----|------------------------|
|      |                       | 12月                    | 11月 | 10月 | 9月                     | 8月 | 7月 | 6月                     | 5月 | 4月 | 3月                     | 2月 | 1月                     |
| 照明系统 | 纬七路西段电力舱（1-13#防火分区）   | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13  | 13  | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13 | 13 | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13 | 13 | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13 | 13<br>（月）<br>13<br>（年） |
|      | 纬七路东段电力舱（1-6#、14#防火区） | 7（月）<br>7（季）           | 7   | 7   | 7（月）<br>7（季）           | 7  | 7  | 7（月）<br>7（季）           | 7  | 7  | 7（月）<br>7（季）           | 7  | 7（月）<br>7（年）           |
|      | 纬七路东段燃气舱（1-6#防火区）     | 6（月）<br>6（季）           | 6   | 6   | 6（月）<br>6（季）           | 6  | 6  | 6（月）<br>6（季）           | 6  | 6  | 6（月）<br>6（季）           | 6  | 6（月）<br>6（年）           |
|      | 经十路南延段电力舱（1-14#防火区）   | 14<br>（月）<br>14<br>（季） | 14  | 14  | 14<br>（月）<br>14<br>（季） | 14 | 14 | 14<br>（月）<br>14<br>（季） | 14 | 14 | 14<br>（月）<br>14<br>（季） | 14 | 14<br>（月）<br>14（年度）    |
|      | 经十路南延段燃气舱（1-13#防火区）   | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13  | 13  | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13 | 13 | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13 | 13 | 13<br>（月）<br>13<br>（季） | 13 | 13<br>（月）<br>13<br>（年） |
| 合计   |                       | 901                    |     |     |                        |    |    |                        |    |    |                        |    |                        |

④供配电系统：为加强管廊供配电系统设备安全管理，维护电力系统稳定，项目公司制定《管廊供配电系统维护保养规程》，主要维护保养内容包括：负荷开关、断路器、隔离开关、双电源转、换开关等设备是否完好、显示准备，并对每次保养形成记录。经核查《管廊供配电系统维护保养记

录明细表》以及管廊统一信息管理平台运行维护子系统发现，项目公司分月度、半年、年度对供配电系统进行维护保养，2024 年共完成供配电系统维护保养 795 条。

表 3-6 2024 年供配电系统维护保养记录统计表

| 维护项目  | 管廊名称                  | 月份  |     |     |    |    |                |    |    |    |    |    |                         |
|-------|-----------------------|-----|-----|-----|----|----|----------------|----|----|----|----|----|-------------------------|
|       |                       | 12月 | 11月 | 10月 | 9月 | 8月 | 7月             | 6月 | 5月 | 4月 | 3月 | 2月 | 1月                      |
| 供配电系统 | 纬七路西段电力舱（1-13#防火分区）   | 13  | 13  | 13  | 13 | 13 | 13（月）<br>13（半） | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13（月）<br>13（半）<br>13（年） |
|       | 纬七路东段电力舱（1-6#、14#防火区） | 7   | 7   | 7   | 7  | 7  | 7（月）<br>7（半）   | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7（月）<br>7（半）<br>7（年）    |
|       | 纬七路东段燃气舱（1-6#防火区）     | 6   | 6   | 6   | 6  | 6  | 6（月）<br>6（半）   | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6（月）<br>6（半）<br>6（年）    |
|       | 经十路南延段电力舱（1-14#防火区）   | 14  | 14  | 14  | 14 | 14 | 14（月）<br>14（半） | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14（月）<br>14（半）<br>14（年） |
|       | 经十路南延段燃气舱（1-13#防火区）   | 13  | 13  | 13  | 13 | 13 | 13（月）<br>13（半） | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13（月）<br>13（半）<br>13（年） |
| 合计    |                       | 795 |     |     |    |    |                |    |    |    |    |    |                         |

⑤消防系统：为保证地下综合管廊内消防系统的正常使用，确保应急状态下正常启动，项目公司制定《管廊消防系统维护保养规程》，主要维护保养内容包括：火灾报警系统、超细干粉灭火系统、防火门监控系统、光纤测温等系统是否正常运行。经核查《消防系统维护保养记录明细表》以及管

廊统一信息管理平台运行维护子系统发现，项目公司分月度、年度对照明系统进行维护保养，2024 年共完成消防系统维护保养 728 条。

表 3-7 2024 年消防系统维护保养记录统计表

| 维护项目 | 管廊名称                  | 月份  |     |     |    |    |    |    |    |                |    |    |       |
|------|-----------------------|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----------------|----|----|-------|
|      |                       | 12月 | 11月 | 10月 | 9月 | 8月 | 7月 | 6月 | 5月 | 4月             | 3月 | 2月 | 1月    |
| 消防系统 | 纬七路西段电力舱（1-13#防火分区）   | 15  | 15  | 15  | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15（月）<br>15（年） | 15 | 15 | 15（月） |
|      | 纬七路东段电力舱（1-6#、14#防火区） | 7   | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7（月）<br>7（年）   | 7  | 7  | 7（月）  |
|      | 纬七路东段燃气舱（1-6#防火区）     | 6   | 6   | 6   | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6（月）<br>6（年）   | 6  | 6  | 6（月）  |
|      | 经十路南延段电力舱（1-14#防火区）   | 15  | 15  | 15  | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15（月）<br>15（年） | 15 | 15 | 15（月） |
|      | 经十路南延段燃气舱（1-13#防火区）   | 13  | 13  | 13  | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13（月）<br>13（年） | 13 | 13 | 13（月） |
| 合计   |                       | 728 |     |     |    |    |    |    |    |                |    |    |       |

⑥**监控与报警系统：**为保证综合管廊监控与报警系统的正常运行，项目公司制定《管廊监控与报警系统维护保养规

程》，主要维护保养内容包括：视频监控系统、廊内监控设备、传输线路、通信系统是否满足正常运行要求。经核查《监控与报警系统维护保养记录明细表》以及管廊统一信息管理平台运行维护子系统发现，项目公司分月度、季度、年度对照照明系统进行维护保养，2024 年共完成监控与报警系统维护保养 822 条。

表 3-8 2024 年监控与报警系统维护保养记录统计表

| 维护项目    | 管廊名称                  | 月份                     |      |      |                        |     |     |                        |     |     |                        |     |                        |
|---------|-----------------------|------------------------|------|------|------------------------|-----|-----|------------------------|-----|-----|------------------------|-----|------------------------|
|         |                       | 12 月                   | 11 月 | 10 月 | 9 月                    | 8 月 | 7 月 | 6 月                    | 5 月 | 4 月 | 3 月                    | 2 月 | 1 月                    |
| 监控与报警系统 | 纬七路西段电力舱（1-13#防火分区）   | 15<br>（月）<br>13<br>（季） | 15   | 15   | 15<br>（月）<br>13<br>（季） | 15  | 15  | 15<br>（月）<br>13<br>（季） | 15  | 15  | 15<br>（月）<br>13<br>（季） | 15  | 15<br>（月）<br>13<br>（年） |
|         | 纬七路东段电力舱（1-6#、14#防火区） | 7<br>（月）<br>6<br>（季）   | 7    | 7    | 7<br>（月）<br>6<br>（季）   | 7   | 7   | 7<br>（月）<br>6<br>（季）   | 7   | 7   | 7<br>（月）<br>6<br>（季）   | 7   | 7<br>（月）<br>7<br>（年）   |
|         | 纬七路东段燃气舱（1-6#防火区）     | 6<br>（月）<br>6<br>（季）   | 6    | 6    | 6<br>（月）<br>6<br>（季）   | 6   | 6   | 6<br>（月）<br>6<br>（季）   | 6   | 6   | 6<br>（月）<br>6<br>（季）   | 6   | 6<br>（月）<br>6<br>（年）   |
|         | 经十路南延段电力舱（1-14#防火区）   | 15<br>（月）<br>15<br>（季） | 15   | 15   | 15<br>（月）<br>15<br>（季） | 15  | 15  | 15<br>（月）<br>15<br>（季） | 15  | 15  | 15<br>（月）<br>15<br>（季） | 15  | 15<br>（月）<br>15<br>（年） |
|         | 经十路南延段                | 13<br>（月）              | 13   | 13   | 13<br>（月）              | 13  | 13  | 13<br>（月）              | 13  | 13  | 13<br>（月）              | 13  | 13<br>（                |

| 维护项目 | 管廊名称              | 月份          |     |     |             |    |    |             |    |    |             |    |                     |
|------|-------------------|-------------|-----|-----|-------------|----|----|-------------|----|----|-------------|----|---------------------|
|      |                   | 12月         | 11月 | 10月 | 9月          | 8月 | 7月 | 6月          | 5月 | 4月 | 3月          | 2月 | 1月                  |
|      | 燃气舱<br>(1-13#防火区) | ) 13<br>(季) |     |     | ) 13<br>(季) |    |    | ) 13<br>(季) |    |    | ) 13<br>(季) |    | 月)<br>13<br>(<br>年) |
| 合计   |                   | 822         |     |     |             |    |    |             |    |    |             |    |                     |

## (2) 运营质量 (20 分)

运营质量指标分值 20 分，得分为 20 分。

**质量达标率：①安全运行时长：**通过查看《经十路南延段综合管廊燃气管线入廊施工申请》，2020 年 7 月 22 日，甘肃中石油昆仑燃气有限公司兰州新区分公司（以下简称昆仑燃气公司）向项目公司提出入廊施工申请，2020 年 7 月 24 日，昆仑燃气公司与项目公司签订《兰州新区地下综合管廊燃气管道入廊施工安全协议书》，约定协议签署时间即为天然气管道投运开始，同时为入廊费、运营管理费计费起始点。经评价组核实《管廊主体（内部）结构日常巡查记录》《管廊附属系统日常巡检记录》《管廊消防设施巡查记录表》《消防系统、供配电系统、管廊监控与报警系统、管廊通风系统、管廊照明系统、管廊土建主体、管廊排水系统维护保养记录》等日常巡检记录发现，项目各项设施均按照标准运行，昆仑燃气公司入廊的燃气管道所在位置经十路南延段燃气舱 2024 年度整个评价期间均正常运行。

**②故障频率：**评价组通过核查管廊统一信息管理平台运行维护子系统，2024 年共计 8 次维修记录，4 月 2 次，7 月

2次，8月1次，9月1次，10月2次，每月发生的故障频率均低于1%。维修内容分别为：经十路南延段-经十路南延段燃气舱-2#防火分区-排水系统防爆排水泵控制箱短路跳闸；纬七路西段-纬七路西段电力舱-2#防火分区-消防系统火灾报警按钮无法复位；经十路南延段-经十路南延段电力舱-6#防火分区-监控与报警系统逃生井盖液压系统故障；纬七路东段-纬七路东段电力舱-14#防火分区-消防系统主机故障误报；纬七路东段-监控中心-高压配电室-消防系统烟感底座接线端子氧化，设备接触不良；纬七路东段-纬七路东段电力舱-1#防火分区-消防系统气体灭火控制盘故障；纬七路东段-监控中心-主控室-消防系统监控中心消防设备型号丢失；经十路南延段-经十路南延段燃气舱-1#防火分区-监控与报警系统逃生井盖液压系统掉落。

表 3-9 管廊附属系统月度故障率统计表

单位：%

| 月份 | 供配电系统 | 通风系统 | 照明系统 | 排水系统 | 消防系统  | 监控与报警系统 | 标识系统 |
|----|-------|------|------|------|-------|---------|------|
| 1  | /     | /    | /    | /    | /     | /       | /    |
| 2  | /     | /    | /    | /    | /     | /       | /    |
| 3  | /     | /    | /    | /    | /     | /       | /    |
| 4  | /     | /    | /    | /    | 0.192 | 0.192   | /    |
| 5  | /     | /    | /    | /    | /     | /       | /    |
| 6  | /     | /    | /    | /    | /     | /       | /    |
| 7  | /     | /    | /    | /    | 0.385 | /       | /    |
| 8  | /     | /    | /    | /    | 0.192 | /       | /    |
| 9  | /     | /    | /    | /    | /     | 0.192   | /    |

| 月份 | 供配电系统 | 通风系统 | 照明系统 | 排水系统  | 消防系统  | 监控与报警系统 | 标识系统 |
|----|-------|------|------|-------|-------|---------|------|
| 10 | /     | /    | /    | 0.192 | 0.192 | /       | /    |
| 11 | /     | /    | /    | /     | /     | /       | /    |
| 12 | /     | /    | /    | /     | /     | /       | /    |

**③附属系统质量达标情况：**经评价组核查地下综合管廊各附属系统维护保养记录，均及时对出现的系统故障进行维护处理，未出现系统故障影响整体系统运行。

**资产完整性：**2016-2024 年购买办公桌椅、台式电脑、复印机、碎纸机、投影仪等 33 件固定资产，截至 2024 年固定资产净值为 15.55 万元。经评价组现场对项目公司实际固定资产与账面固定资产数量进行核对，固定资产完整率为 100%，未存在报废的情况。

### **（3）运营时效（15 分）**

运营时效指标分值 15 分，得分为 15 分。

**运营时间达标率：**根据《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目合同》，该项目 2016 年 6 月开工，2017 年 12 月竣工，2018 年正式进入运营期，合同中约定该项目运营期为 2018-2040 年。2024 年 7 月 11 日，兰州新区管廊运营管理有限公司与甘肃昆仑燃气有限公司兰州新区分公司签订《兰州新区地下综合管廊入廊和管廊使用协议》，约定租赁期为 2020 年 11 月 21 日至 2040 年 11 月 20 日，经评价组实地核查发现，项目公司按照合同约定的时间运营，运营时间达标率为 100%。

**运营维护及时率：**经评价组核查《管廊附属系统维护保养记录》发现，2024 年项目公司共计完成各附属系统维护保养记录 4250 条，并及时对出现的故障进行维护保养运营维护，维护及时率为 100%。其中：排水系统维护保养 212 条、通风系统维护保养 793 条、照明系统维护保养 901 条、供配电系统维护保养 795 条、消防系统维护保养 728 条、监控与报警系统维护保养 822 条。

#### **（4）运营成本（10 分）**

运营成本指标分值 10 分，得分为 10 分。

**运营成本控制率：**经评价组对项目公司 2024 年财务数据资料进行核查发现，截至 2024 年 12 月 31 日，利息支出 6508.8 万元，本金支出 2428.27 万元；项目公司运营成本共计支出 428.68 万元，其中：经营管理费支出 161.21 万元（人工成本 94.3 万元、管理费用 66.91 万元）；生产成本支出 267.47 万元（日常维护费支出 19.95 万元，主体维护费支出 30.18 万元，专业监测费支出 9.81 万元）等费用支出。经对比发现，已发生的运营成本支出未超出年度预算值。

#### **（5）安全保障（15 分）（-1 分）**

安全保障指标分值 15 分，得分为 14 分。

**安全事故发生率：①安全事故：**2024 年项目公司运营过程中未发生安全事故。**②应急演练及事件处理：**2024 年 6 月 24 日，兰州新区综合管廊运营管理公司制定《兰州新区综合管廊运营管理公司地下综合管廊工程生产安全事故应急预案

案》，2024年8月6日，项目公司开展纬七路东段电力舱3#防火分区应急演练活动，演练主要包括：模拟高处坠落事故应急响应；事故报警及应急救援抢险处置能力；检验各部门、各岗位应急反应能力；指挥小组部署应急救援抢险工作能力；事故现场的安全警戒和安全疏散能力等内容。开展演练活动能够进一步提升应急响应人员的业务素质和应急救援能力，强化员工安全生产意识。

**③安全检查：**为加强管廊安全生产监督管理，督促企业加大安全投入，提升安全生产条件，防止和减少生产安全事故，确保管廊安全稳定运行，2024年1月项目公司制定《安全生产检查计划》，以“每周日常安全检查，重大节假日必查；查阅资料现场检查”的方式，对作业场所的安全状况，设备设施安全状况，安全设施安装运行情况进行检查，截至2024年12月31日，共计完成检查记录50份。但存在检查内容仅列示存在问题内容，并未列明所有被检查内容。

**④安全培训：**为加强公司安全生产管理，完善和规范安全生产培训教育工作，提高从业人员安全素质，防范伤亡事故，减轻职业危害，项目公司制定《管廊安全教育制度》，培训以有关安全生产规章制度和安全操作规程、必要的安全生产知识、本岗位的安全操作技能等为主要内容，增强预防事故、控制职业危害和应急处理的能力。2024年项目公司1-12月分别组织开展安全生产管理基本知识、安全生产技术、安全生产专业知识；重大危险源管理、重大事故防范、应急管理和救援组织以及事故调查处理的有

关规定；职业危害及其预防措施等内容培训，并在每次培训后填写培训效果评价表，并对参加培训的人员进行考核。但存在安全培训记录表人员与实际参加培训考试人员不符，经评价组核查 1-12 月份培训评价结果表、安全培训记录表、培训考试试题等资料发现，存在 3 月、4 月、5 月、7 月、8 月、9 月、10 月、11 月、12 月安全培训记录表人员与实际参加培训考试的人员不一致等问题。如：2024 年 11 月份组织公司安全制度培训学习内容，公司参加培训人员 13 人，实际参加培训考试的人员为 15 人。

**⑤运营保险：**根据项目公司提供的《财产综合保险单》，项目公司于 2023 年 9 月 14 日在黄河财产保险股份有限公司购买了财产综合保险，保险期间为 2023 年 9 月 14 日—2024 年 9 月 13 日，2024 年继续维持该财产综合保险，保险期间为 2024 年 9 月 14 日—2025 年 9 月 13 日，实现了 2024 年度保险全覆盖。

2. 项目效果分析（12 分）（-2 分）

项目效果指标共设置五个二级指标，分别为经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响、满意度，项目效果总分值 12 分，绩效评价得分为 10 分。其得分如下：

表 3-10 效果类各项指标绩效评价得分表

| 一级指标 | 分值 | 二级指标 | 分值 | 三级指标      | 分值 | 得分 | 得分率  |
|------|----|------|----|-----------|----|----|------|
| 效果   | 12 | 经济效益 | 2  | 入廊费收取率    | 2  | 0  | 0%   |
|      |    | 社会效益 | 3  | 保障公共服务连续性 | 2  | 2  | 100% |
|      |    |      |    | 舆情及诉讼     | 1  | 1  | 100% |

| 一级指标 | 分值 | 二级指标  | 分值 | 三级指标    | 分值  | 得分  | 得分率  |
|------|----|-------|----|---------|-----|-----|------|
|      |    | 生态效益  | 1  | 环境保护    | 1   | 1   | 100% |
|      |    | 可持续影响 | 3  | 运营机制    | 1.5 | 1.5 | 100% |
|      |    |       |    | 沟通协调    | 1.5 | 1.5 | 100% |
|      |    | 满意度   | 3  | 主管部门满意度 | 1   | 1   | 100% |
|      |    |       |    | 入廊企业满意度 | 2   | 2   | 100% |
|      |    | 合计    |    |         | 12  | /   | 12   |

### (1) 经济效益 (2 分) (-2 分)

运营效益指标分值 2 分，得分为 0 分。

**入廊费收取率：**2023 年 4 月 13 日，燃气公司报送了《关于天然气管道入廊缴费的请示》，在实施机构组织及协调下，燃气公司提出按“天然气管道入廊费按 60 万元/公里，日常维护费按 5 万元/公里·年”的标准缴纳。2023 年 6 月 30 日，实施机构下发了《关于征求兰州新区综合管廊天然气管道入廊收费有关事宜的请示意见建议的函》，要求相关单位就燃气管线入廊收费方案进行意见反馈，项目公司回函同意建交局新城建交〔2023〕366 号函件中所列收费“方案 1”。

2023 年 8 月 17 日，项目公司就燃气管线收费情况向实施机构报送了《关于兰州新区综合管廊天然气管道入廊收费有关事宜的申请》，特申请项目公司与燃气公司按天然气管道入廊费 60 万元/公里，日常维护费 5 万元/公里·年缴纳标准签订入廊和管廊使用协议，并根据 PPP 项目合同及变更协议相应调整运营管理费收入。2024 年 12 月 18 日，《兰州新区城乡建设和交通管理局 兰州新区经济发展局<关于兰

州新区综合管廊燃气管道入廊收费收入有关事宜>的通知》（新城建交发〔2024〕421号），同意按照天然气管道入廊费用60万/公里、日常维护成本5万/公里·年的标准进行收取，及时报送协议签订及收取费用情况。经评价组实地调研发现，燃气公司自入廊起均未缴纳入廊费和日常维护费，截至调研日，入廊费收取率为0。

(2) 社会效益（3分）

社会效益指标分值3分，得分为3分。

**保障公共服务连续性：**经评价组核查2022年-2024年各附属系统管线维护情况发现，2022-2024年共计发现管线故障次数29次，近三年管线故障率数据呈下降趋势。其中：2022年11次，2023年10次，2024年8次。

表 3-11 2022 年-2024 年管廊附属系统月度故障率统计表

单位：%

| 年份     | 月份 | 供配电系统 | 通风系统 | 照明系统  | 排水系统  | 消防系统 | 监控与报警系统 | 标识系统 |
|--------|----|-------|------|-------|-------|------|---------|------|
| 2022 年 | 1  | /     | /    |       | /     | /    | 0.192   | /    |
|        | 2  | /     | /    | 0.192 | /     | /    |         | /    |
|        | 3  | /     | /    |       | /     | /    | 0.192   | /    |
|        | 4  | /     | /    |       | /     | /    | 0.385   | /    |
|        | 5  | /     | /    | 0.192 | /     | /    | /       | /    |
|        | 6  | /     | /    | /     | 0.385 | /    | /       | /    |
|        | 7  | /     | /    | /     | 0.385 | /    | /       | /    |
|        | 8  | /     | /    | /     | /     | /    | /       | /    |
|        | 9  | /     | /    | /     | /     | /    | /       | /    |

| 年份     | 月份 | 供配电系统 | 通风系统  | 照明系统  | 排水系统  | 消防系统  | 监控与报警系统 | 标识系统 |
|--------|----|-------|-------|-------|-------|-------|---------|------|
|        | 10 | /     | 0.192 | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 11 | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 12 | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
| 2023 年 | 1  | /     | /     |       | /     | /     | /       | /    |
|        | 2  | /     | /     | 0.385 | /     | /     | /       | /    |
|        | 3  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 4  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 5  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 6  | /     | /     | /     | /     | 0.192 | 0.192   |      |
|        | 7  | /     | /     | /     | 0.192 |       | /       | /    |
|        | 8  | /     | /     | /     | /     | 0.192 | /       | /    |
|        | 9  | /     | 0.192 | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 10 | /     | /     | /     | 0.192 | /     | /       | /    |
|        | 11 | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 12 | /     | 0.192 | /     | /     | /     | 0.192   | /    |
| 2024 年 | 1  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 2  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 3  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 4  | /     | /     | /     | /     | 0.192 | 0.192   | /    |
|        | 5  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 6  | /     | /     | /     | /     | /     | /       | /    |
|        | 7  | /     | /     | /     | /     | 0.385 | /       | /    |
|        | 8  | /     | /     | /     | /     | 0.192 | /       | /    |
|        | 9  | /     | /     | /     | /     | /     | 0.192   | /    |
|        | 10 | /     | /     | /     | 0.192 | 0.192 | /       | /    |

| 年份 | 月份 | 供配电系统 | 通风系统 | 照明系统 | 排水系统 | 消防系统 | 监控与报警系统 | 标识系统 |
|----|----|-------|------|------|------|------|---------|------|
|    | 11 | /     | /    | /    | /    | /    | /       | /    |
|    | 12 | /     | /    | /    | /    | /    | /       | /    |

**舆情及诉讼：**经评价组与项目公司相关负责人访谈且查询国家企业信用信息公示系统、信用中国、中国裁判文书网等了解，并查阅相关负面新闻及资料得知，本项目运营期第七年（2024 年 1 月至 12 月）未收到重大诉讼，未发生负面公众舆情与群体性事件。

### （3）生态环境（1 分）

生态环境指标分值 1 分，得分为 1 分。

**环境保护：**经评价组查阅资料且与项目公司相关负责人访谈，项目运营期间未发生生态污染和环境破坏事件；未受到政府相关监督部门通报或处罚；对周边居民和环境无重大不利影响。

### （4）可持续影响（3 分）

可持续影响指标分值 3 分，得分为 3 分。

**运营机制：**①为有效保障项目运营期工作正常开展，项目公司制定完善的运营管理制度，重点包括：《管廊巡检运维作业指导书》《兰州新区管廊运营管理有限公司设备设施操作规程汇编》《管廊运营档案管理制度》《管廊排水系统维护保养规程》等 23 项制度，各项制度对人员岗位进行明确分工，并对日常潜在的风险防范做出相应的防范措施。②兰州新区管廊运营管理有限公司负责兰州新区地下综合管

廊一期工程 25 条管廊项目运营工作，项目公司成立财务部、运营管理部等部门，配备 16 名人员开展日常维护、保养工作，人员能够满足项目正常运转。③为有效保障公司正常运转，项目公司通过政府补助、银行贷款等方式获取资金，资金能够维持正常运转，后续运营资金保障充分。

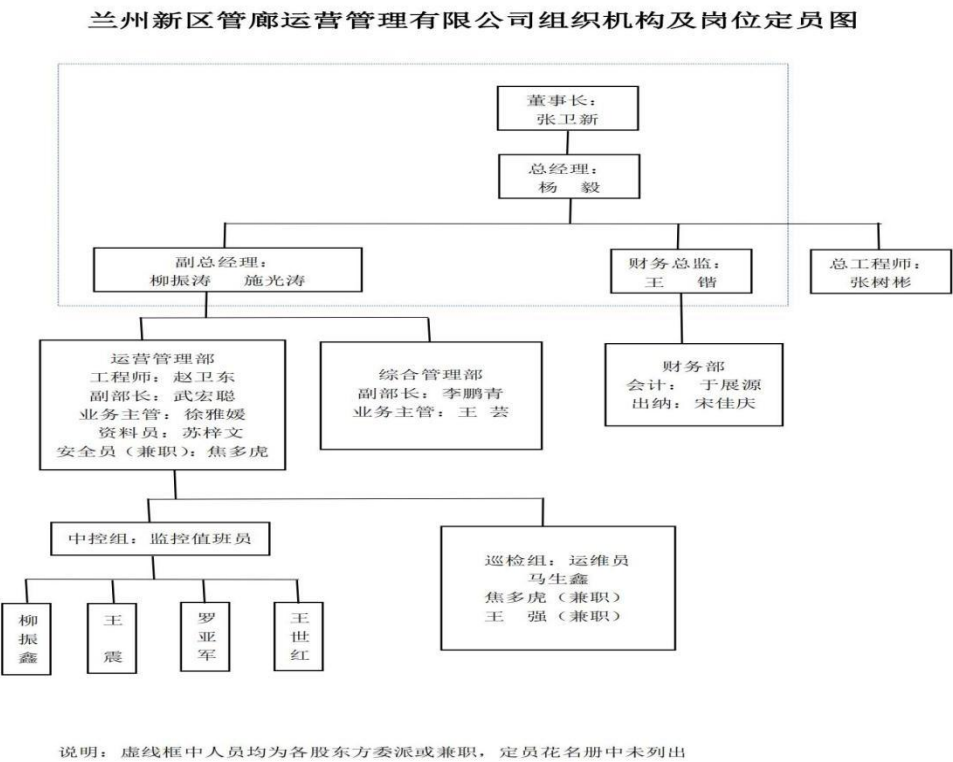


图 3 项目公司人员及岗位流程图

**沟通协调：**①根据《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目合同》要求，项目公司应于每年 11 月 30 日前向实施机构报送下年度运营维护计划，经核查发现，项目公司按照规定时间每年报送运营计划，并及时与入廊企业（燃气

公司）进行沟通交流，并与燃气公司遇节假日开展联合巡检检查工作，但建立健全沟通协调机制。②项目公司对于建设期履约过程中存在的问题积极进行整改，并将整改记录进行归档整理。

**(5) 满意度 (3 分)**

满意度指标分值 3 分，得分为 3 分。

**主管部门满意度：**评价组采用访谈的方式了解主管部门对项目公司运营过程中的满意度情况，得出满意度调查结果为 94%。

**入廊企业满意度：**评价组采用电子问卷调查方式了解入廊企业对项目公司运营过程中的满意度情况，实际回收有效问卷 16 份，有效问卷回收率为 100%，通过对问卷进行分析，最终得出入廊企业满意度指数为 100。

表 3-12 入廊企业满意度统计结果 (16 人)

| 统计指标                       | 满意率/% |      |      |      |       | 满意度指数 |
|----------------------------|-------|------|------|------|-------|-------|
|                            | 非常满意  | 比较满意 | 一般   | 不满意  | 非常不满意 |       |
| 您对项目公司入廊收费标准的满意度?          | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100   |
| 您对项目公司日常维护使用费收费标准的满意度?     | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100   |
| 您对项目公司提供服务内容的满意度?          | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100   |
| 您对建设地下综合管廊、实施管线入廊项目的整体满意度? | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100   |

**3. 项目管理分析 (8 分) (-1 分)**

项目管理指标共设置五个二级指标，分别为组织管理、

财务管理、档案管理、绩效管理、信息上报，项目管理总分值 8 分，绩效评价得分为 7 分。其得分如下：

表 3-13 管理类各项指标绩效评价得分表

| 一级指标 | 分值 | 二级指标 | 分值 | 三级指标     | 分值  | 得分  | 得分率   |
|------|----|------|----|----------|-----|-----|-------|
| 管理   | 8  | 组织管理 | 3  | 组织架构     | 0.5 | 0.5 | 100%  |
|      |    |      |    | 内控制度     | 2   | 2   | 100%  |
|      |    |      |    | 人员配备     | 0.5 | 0.5 | 100%  |
|      |    | 财务管理 | 2  | 资金执行     | 1   | 1   | 100%  |
|      |    |      |    | 资金使用合规性  | 1   | 1   | 100%  |
|      |    | 档案管理 | 1  | 档案管理完备性  | 1   | 1   | 100%  |
|      |    | 绩效管理 | 1  | 绩效监控     | 1   | 0   | 0%    |
|      |    | 信息上报 | 1  | 运营维护计划上报 | 1   | 1   | 100%  |
| 合计   |    |      | 8  | /        | 8   | 7   | 87.5% |

### （1）组织管理（3分）

组织管理指标分值 3 分，得分为 3 分。

**组织架构：**项目公司具备清晰的内部管理组织架构，部门各司其职、人员分工明确。项目公司按照项目所属的行业要求设置监事会、总经理、董事会，总经理下设副总经理/总工程师、财务总监，公司管理结构完整，同时根据项目公司实际情况设立财务部、运营管理部、综合管理部等部门，部门职责和对应岗位职责明确。

**内控制度：**项目公司根据《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》《企业财务通则》以及其他有关会计法律法规，结合公司内部实际情况，制定《财务预算管理制度》《成本

费用管理制度》《合同款支付管理办法》《档案管理制度》《运营风险管理制度》《管廊日常巡检制度》《管廊供配电系统维护保养规程》《管廊消防系统维护保养规程》《管廊排水系统维护保养规程》《管廊运营档案管理制度》等管理办法，以上制度能够规范项目公司财务运作，强化财务管理，提升管廊项目规范化、标准化管理水平。

**人员配备：**经核查发现，兰州新区管廊运营管理有限公司配备 15 名专业技术人员负责项目运营期工作正常开展，包括财务部、运营管理部、综合管理部三个部门，运营管理部下设监控中心、巡检维护等岗位，配备的技术人员数量与投标承诺一致且及时到位，各部门岗位职责、安全职责及管理分工明确，项目运营、维护人员岗位、数量等安排到位，能够满足项目日常运营需求。

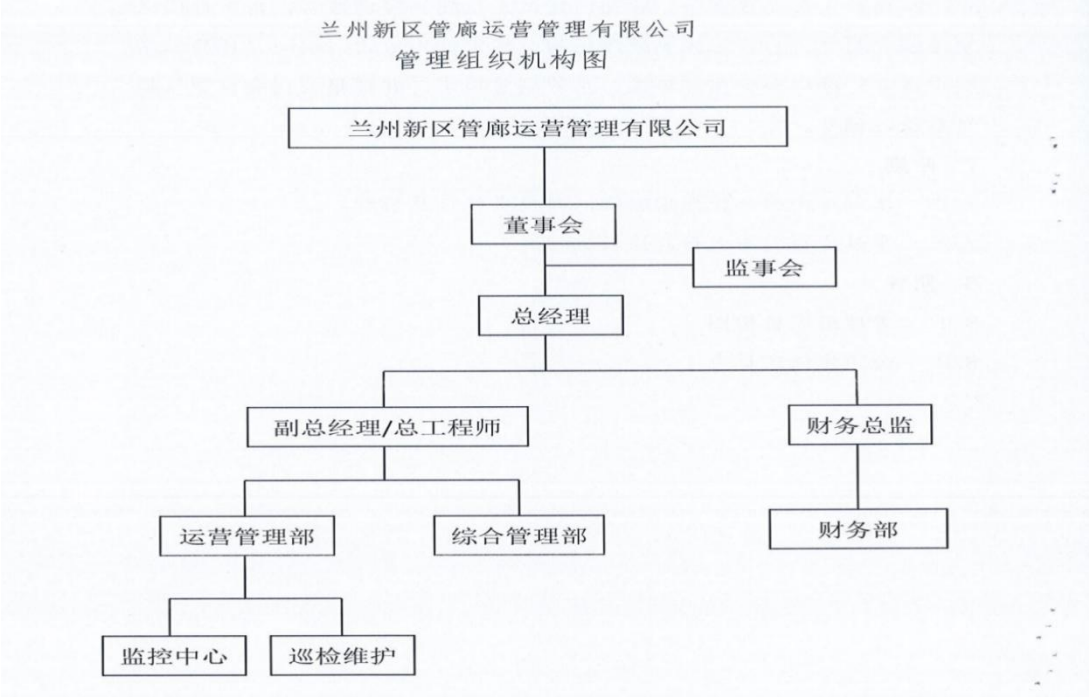


图 4 项目公司管理组织机构图

(2) 财务管理（2分）

财务管理指标分值 2 分，得分为 2 分。

**资金执行：**兰州新区管廊运营管理有限公司 2024 年资金支出包括运营管理费、生产成本两大类型，其中：运营管理费用包括人工成本、管理费用；生产成本包括还本付息支出、管廊维护费、专业监测费、技改费、电费、网费等支出。经评价组核查财务支出凭证，截至 2024 年 12 月 31 日，共计支付银行本金 2428.26 万元、支付银行利息 6508.9 万元、支付项目公司运营成本费用 428.68 万元。

| 2024年度兰州新区管廊运营成本执行情况表 |       |       |         |           |        |        |               |
|-----------------------|-------|-------|---------|-----------|--------|--------|---------------|
|                       |       |       |         |           |        |        | 单位：万元         |
| 序号                    | 成本项   | 分类    | 2024年预算 | 2024年实际支出 | 差额     | 占比     | 备注            |
| 1                     | 经营管理费 | 人工成本  | 97.07   | 94.3      | -2.77  | 97.15% |               |
|                       |       | 管理费用  | 68      | 66.91     | -1.09  | 98.40% |               |
| 小计                    |       |       | 165.07  | 161.21    | -3.86  | 97.66% |               |
| 2                     | 生产成本  | 人工成本  | 178.3   | 178.1     | -0.2   | 99.89% |               |
|                       |       | 日常维护费 | 27.11   | 19.95     | -7.16  | 73.59% |               |
|                       |       | 主体维护费 | 32.55   | 30.18     | -2.37  | 92.72% |               |
|                       |       | 专业检测费 | 19.55   | 9.81      | -9.74  | 50.18% |               |
|                       |       | 技改费   | 8       | 0.00      | -8     | 0.00%  | 本年未发生         |
|                       |       | 电费    | 24.1    | 14.84     | -9.26  | 61.58% |               |
|                       |       | 网费    | 1.56    | 1.47      | -0.09  | 94.23% |               |
|                       |       | 水费    | 0.36    | 0         | -0.36  | 0.00%  | 有预存水费         |
|                       |       | 保险费   | 3.7     | 3.66      | -0.04  | 98.92% |               |
|                       |       | 维保费   | 10.5    | 7.31      | -3.19  | 69.62% |               |
|                       |       | 安全管理费 | 5       | 2.15      | -2.85  | 43.00% |               |
|                       |       | 劳保费   | 3.66    | 0         | -3.66  | 0.00%  | 本年劳保费归至安全管理费中 |
| 小计                    |       |       | 314.39  | 267.47    | -46.92 | 85.08% |               |
| 合计                    |       |       | 479.46  | 428.68    | -50.78 | 89.41% | 全年预算未超支       |

图 5 项目公司 2024 年运营成本支出情况表

融资还本付息资金及时足额支付，根据项目《银团贷款合同》及付息财务资料，项目公司 2023 年当年共计支付利息 6508.9 万元，归还本金 2428.27 万元，无逾期情况。

**资金使用合规性：**经评价组抽查项目公司财务凭证，项目公司在支付运营期款项时，支付凭证后附借（领）款单和相关结算资料，部门负责人、总工程师、财务总监、副总经理、总经理进行合同付款流转审批，资金审批和支付程序规范。

### **（3）档案管理（1 分）**

档案管理指标分值 1 分，得分为 1 分。

**档案管理完备性：**根据《中华人民共和国档案法》《甘肃省档案管理条例》等有关规定，应对档案资料进行规范管理，经现场核实项目公司档案室存档资料、各附属系统维护保养记录档案资料以及日常巡检相关制度，项目公司运营、养护、安全等相关资料完整、真实，并能及时归集整理，并以档案盒的形式统一保管、便于查阅。

### **（4）绩效管理（1 分）（-1 分）**

绩效管理指标分值 1 分，得分为 0 分。

**日常绩效监控：**《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》第三章绩效监控第十七条日常绩效监控要求：项目公司（社会资本）应按照项目实施机构要求，负责做好日常运行情况绩效监控，定期报送监控结果。经评价组核查项目资料发现，项目运营期

内，项目公司未报送日常绩效监控。

#### **（5）信息上报（1分）**

信息上报指标分值1分，得分为1分。

**运营维护计划上报：**根据《兰州新区地下综合管廊一期工程25条管廊项目PPP项目合同》第七章项目的运营、维护7.2运营维护标准第三条要求“乙方每年11月30日之前向实施机构报送下一年度运营维护计划，包括但不限于：各项工作内容及改进重点、各项工作内容的工作计划、各项工作的具体实施程序、各项工作的负责人及人员配置、各项工作的预算支出。经评价组核查项目资料发现，项目公司于2024年10月30日向实施机构报送了2025年度运营维护计划，其中内容包括：2024年运营目标完成情况、管廊运营情况2024年工作主要存在的问题、2025年运营目标、2025年重点工作、2025年公司运营成本测算等相关内容。其中2024年具体运营目标完成情况为：安全事故为“零”，入廊单位满意度达100%，无相关投诉，运营记录完整率大于99%，管廊设备保险覆盖率达100%，银团贷款正常还本付息，无逾期现象。

### **四、存在问题及原因分析**

#### **（一）综合管廊入廊率低，大部分管廊长期闲置浪费**

兰州新区地下综合管廊一期工程25条管廊项目已建成经十路南延段（全长2.36公里）、纬七路（经七路-经十路）（全长1.055公里）、纬七路（站前广场-经七路）（全长

3.566 公里) 3 条地下综合管廊, 管廊容纳电力、通讯、燃气 3 条管线, 在项目运营过程中, 仅有 1 家燃气公司于 2020 年 11 月入廊, 管廊运营量完成率为 33.33%, 入廊管道规格为 DN400mm, 长度 2.36 公里, 入廊管位为经十路南延段地下综合管廊燃气舱。经评价组实地调研并与项目负责人访谈了解, 目前电信、移动均采用开挖、直埋、架空等方式形成的资产尚在正常使用中, 管廊入廊意愿不强, 已建成的综合管廊未有企业入廊, 利用率低, 造成巨额投资无法发挥效益, 投资回报周期延长, 各附属系统(如通风、监控、消防等)与管廊主体仍需进行日常维护, 运营收益不足, 影响可持续运营。通过实际应收的费用与《物有所致值评价报告》测算的入廊费、管廊日常维护费用进行对比分析得知, 《物有所致值评价报告》测算燃气入廊管线入廊费为 120 万元/公里, 运营管理费按 59 万元/公里/年, 按照燃气入廊公里数, 测算燃气舱入廊和日常维护费用为  $120 \text{ 万元/公里} \times 2.36 \text{ 公里} + 59 \text{ 万元/公里/年} \times 2.36 \text{ 公里} \times 4 \text{ 年} = 840.16 \text{ 万元}$ , 经调研核算应收费用得知, 燃气舱应收取入廊和日常维护费用为  $60 \text{ 万元/公里} \times 2.36 \text{ 公里} + 5 \text{ 万元/公里} \times 2.36 \text{ 公里} \times 4 \text{ 年} = 188.8 \text{ 万元}$ , 实际费用尚未全部收取。

## **(二) 管廊收费机制缺失, 项目公司运营管理执行力度不足**

一是未签订补充协议: 2024 年 7 月 11 日, 兰州新区管廊运营管理有限公司与甘肃昆仑燃气有限公司兰州新区分

公司签订《兰州新区地下综合管廊入廊和管廊使用协议》，协议中约定管廊单位的交付使用与费用支付 第 2.4 费用支付，“本协议项下乙方应向甲方支付的入廊费和日常维护费的支付周期、支付方式等双方协商一致后，与本协议 2.3 内容一同另签订补充协议约定”。经评价组核查资料并与项目公司负责人访谈发现，截至绩效评价调研日（即 2025 年 3 月 4 日），项目公司未与燃气公司签订补充协议。二是项目公司未及时收取入廊费和维护费：根据《关于天然气管道入廊缴费的请示》，2024 年 12 月 18 日，《兰州新区城乡和建设管理局 兰州新区经济发展局<关于兰州新区综合管廊天然气管道入廊收费有关>的通知》（新城建交发〔2024〕421 号）文件中，同意按照天然气管道入廊费用 60 万/公里、日常维护成本 5 万/公里/年的标准进行费用收取，自燃气管线入廊正气通气之日起计算，经核查发现，燃气公司尚未缴纳 2021 年入廊之日起至 2024 年间入廊费和日常维护费用共计 188.8 万元，其中：入廊费 60 万元/公里\*2.36 公里=141.6 万元；日常维护费 5 万元/公里\*2.36 公里\*4 年=47.2 万元。

表 4-1 2021-2024 年入廊企业应缴纳入廊费与日常运营维护费统计表

| 年份     | 入廊费                       | 日常维护费                   |
|--------|---------------------------|-------------------------|
| 2021 年 | 60 万元/公里*2.36 公里=141.6 万元 | 5 万元/公里*2.36 公里=11.8 万元 |
| 2022 年 |                           | 5 万元/公里*2.36 公里=11.8 万元 |
| 2023 年 |                           | 5 万元/公里*2.36 公里=11.8 万元 |
| 2024 年 |                           | 5 万元/公里*2.36 公里=11.8 万元 |
| 合计     | 141.6 万元                  | 47.2 万元                 |

### **（三）未开展日常绩效监控工作**

《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》第三章绩效监控第十七条日常绩效监控要求，项目公司（社会资本）应按照项目实施机构要求，负责做好日常运行情况绩效监控，定期报送监控结果。经评价组核查资料并与项目公司项目负责人沟通了解，项目运营期内未开展日常绩效监控工作。

### **（四）项目运营管理工作不规范，管理效能不足**

**一是检查内容完整性缺失，并未列明所有被检查内容。**

《2024 年度安全生产检查计划》中明确要求检查的内容包括“1. 建立和落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程、作业规程的情况；2. 作业场所职业危害防治的情况；3. 按照国家规定使用安全生产费用以及其他安全生产投入的情况；4. 依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员的情况；5. 在有较大危险因素的生产经营场所和有关设施、设备上设置安全警示标志的情况....”，但经评价组核查 2024 年《安全检查记录表》，检查内容仅列示存在问题内容，未完整记录《2024 年度安全生产检查计划》要求的 10 大类必检内容。**二是安全培训记录表人员与实际参加培训考试人员不符。**兰州新区综合管廊公司制定 2024 年安全培训计划表，全年共开展 12 次安全培训，包括地震逃生知识安全培训、节前安全知识教育培训、安全生产月安全知识宣教等培训主题，经评价组核查 1-12 月份培训评价结果表、

安全培训记录表、培训考试试题等资料发现，存在安全培训记录表人员与实际参加培训考试的人员不一致等问题，培训记录、考试试卷、评价结果未形成闭环管理。如：2024 年 11 月份组织公司安全制度培训学习内容，公司参加培训人员 13 人，实际参加培训考试的人员为 15 人。三是档案管理不规范，未及时装订会计凭证。经评价组核查财务支出凭证发现，截至绩效评价调研日（即 2025 年 3 月 4 日），项目公司未及时对上年的财务支出凭证进行装订。

## 五、相关建议

### （一）加大政策宣传和执行力度，提高入廊率

针对管线单位付费入廊意愿不强，管线入廊及收费困难的现状，建议一是**增加多样化宣传渠道**，利用新媒体平台，如微信公众号、微博、抖音等发布政策解读文章、短视频等渠道，加强国家有关建设地下综合管廊的区域所有管线必须入廊政策的社会宣传，向管线单位解答国家、兰州新区现行入廊收费标准、费用优惠政策和管线产权政策，转变观念，增强管线单位付费入廊意愿，扩大政策知晓度。二是**提供政策支持与激励**，对积极参与入廊的管线单位给予一定的资金补贴或优惠政策，同时加大政策执行力度，切实提高管线单位入廊率，充分发挥城市地下综合管廊的效益。三是**建立监督考核机制**，制定明确的入廊考核指标和标准，定期对管线单位和相关部门进行考核。同时，建立监督机制，加强对政策执行过程的监督检查，及时发现和解决问题。

## **（二）加快补充协议签订，力争尽快促成使用者付费**

一是尽快签订补充协议，项目公司与入廊企业补充协议中明确管廊使用费、运营费用的支付标准、时间、方式及违约责任，确保双方权利义务清晰。二是发起催缴通知，项目公司应将入廊企业欠费情况如实向实施机构进行汇报，由实施机构向入廊企业发送书面催缴函，明确欠费金额、支付期限及逾期后果，督促入廊企业按时缴费。三是建立动态监控机制，建立费用收缴的动态监控系统，及时发现并处理欠费问题。加强双方沟通与交流，若入廊企业短期内资金困难，可协商分期付款方案，缓解其压力并确保费用逐步到账，保障管廊运营的稳定性和可持续性。

## **（三）强化日常绩效监控，确保年初目标按期实现**

建议项目公司严格按照《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》第三章绩效监控第十七条开展绩效监控要求，通过对照年初绩效目标，每年于1-6月份、1-9月份开展两次绩效监控，并将项目完成情况上报实施机构，便于实施机构及时掌握项目运营进展情况，对运营期中存在的问题能够及时反馈进行整改。

## **（四）加强项目日常规范化管理，持续提升项目精细化管理水平**

一是建议项目公司严格按照公司内部制定的《2024年度安全生产检查计划》，在日常安全检查过程中，按照所列检查内

容，对应在《安全检查记录表中》将所有检查内容在表中记录，或者可按照检查内容制作成表，直接对所检查内容打钩。

**二是加强培训管理**，建议项目公司在开展培训过程中采取实名制签到，未接受培训的人员缺乏必要的安全知识和技能，不予参加培训考核；完善记录制度，明确培训组织、签到、记录等环节的责任人，确保记录准确，定期核对培训记录与实际参训人员，及时发现并纠正问题。

**三是及时装订会计凭证**，项目公司严格按照公司制定的档案管理制度，根据业务量大小，规定每月、每季度或每半年装订一次会计凭证，确保及时性。将装订好的会计凭证存放在安全、干燥、防潮的档案室，并做好防火、防盗、防虫等措施。

表 5-1 2024 年安全检查记录表（样表）

| 序号 | 检查内容                                                                                          | 检查记录                     | 存在的问题 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|
| 1  | 建立和落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程、作业规程的情况                                                            | <input type="checkbox"/> |       |
| 2  | 作业场所职业危害防治的情况                                                                                 | <input type="checkbox"/> |       |
| 3  | 按照国家规定使用安全生产费用以及其他安全生产投入的情况                                                                   | <input type="checkbox"/> |       |
| 4  | 依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员的情况                                                                    | <input type="checkbox"/> |       |
| 5  | 在有较大危险因素的生产经营场所和有关设施、设备上设置安全警示标志的情况                                                           | <input type="checkbox"/> |       |
| 6  | 教育和督促从业人员搞好三级安全教育经考试合格后才能上岗，严格执行本单位安全生产规章制度和安全操作规程，并向从业人员如实告知作业场所和工作岗位存在的危险因素、防范措施以及事故应急措施的情况 | <input type="checkbox"/> |       |
| 7  | 为从业人员提供符合国家标准或者行业标准的劳动防护用品，并监督、教育从业人员按照使用规则正确佩戴和使用情况                                          | <input type="checkbox"/> |       |
| 8  | 入廊企业的施工作业，与对方签订安全生产管理协议，明确各自的安全生产管理责任和应当采取的安                                                  | <input type="checkbox"/> |       |

| 序号 | 检查内容                          | 检查记录                     | 存在的问题 |
|----|-------------------------------|--------------------------|-------|
|    | 全措施，并指定专职安全生产管理人员进行安全检查与协调的情况 |                          |       |
| 9  | 组织安全生产检查，及时排查治理生产安全事故隐患的情况    | <input type="checkbox"/> |       |
| 10 | 其他执行法律、法规、规章和安全生产国家标准、行业标准的情况 | <input type="checkbox"/> |       |

## 六、绩效评价报告使用限制等其他需要说明的问题

1. 本项目绩效评价报告仅限于评价报告载明的评价目的，不得作为他用。

2. 本绩效评价报告结论有效期间为本PPP项目对应评价期限内，不在其他未评价期间有效。

3. 项目绩效评价的可靠性基于实施机构及项目公司提供资料真实性、完整性，评价工作组尽可能地核实相关数据的准确性和真实性，但由于客观因素的限制，其资料真实性和完整性最终由项目公司及实施机构负责。

4. 未征得评价主体、相关政府部门或出具项目绩效评价报告的评价机构书面同意，本绩效评价报告的全部或任何部分均不得用于公开的文件、通告或报告中，也不得以任何形式公开发表。

## 第三部分：相关附件

附件 1 绩效评价指标体系评分表

附件 2 问卷调查分析报告

附件 3 佐证资料

附件 1 绩效评价指标体系评分表

兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目第七年运营期指标体系评分表（2024 年）

| 一级指标         | 二级指标           | 三级指标           | 指标权重 | 指标解释                                                    | 评分标准                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 数据来源                                                                                                                                    | 得分   |
|--------------|----------------|----------------|------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 产出<br>(80 分) | 运营数量<br>(20 分) | 运营量完成率         | 4    | 用以反映和考核电力管线、给水管道、中水管道、热力管道、燃气管线、排水管线实际投入使用情况。           | 运营量完成率=实际投入使用管线/计划投入管线×100%。<br>指标得分=运营量完成率*指标分值，指标得分不得超过满分分值。                                                                                                                                                                                                                                                    | 《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目 PPP 项目合同》                                                                                                      | 1.33 |
|              |                | 管廊附属设施维护保养完成情况 | 16   | 用以反映和考核排水系统、通风系统、照明系统、供配电系统、消防系统、监控与报警系统是否按照内控制度完成产出内容。 | ①排水系统：1>项目公司定期对排水泵、阀门及管道附件等进行全面维护保养，并抽查某时段的系统维护保养记录完整率达 100%，得 3 分，否则每存在一个管线未核查扣 1 分，扣完为止；<br>②通风系统：项目公司定期对通风系统的防火阀、电机、风机、转动轴等内容进行维护保养，得 3 分，否则每存在一个管线未核查扣 0.5 分，扣完为止；<br>③照明系统：项目公司定期对照明系统控制、应急照明功能、安全疏散照明、配电箱及照明灯进行检查，得 2 分，否则每存在一个管线未核查扣 1 分，扣完为止；<br>④供配电系统：项目公司定期对供电系统的负荷开关、断路器、隔离开关、双电源转换开关等内容进行维护保养，得 3 分， | 1.《管廊排水系统维护保养规程》、管廊排水系统维护保养记录<br>2.《管廊通风系统维护保养规程》、通风系统维护记录<br>3.管廊照明系统维护保养记录、现场调研<br>4.《管廊供配电系统维护保养规程》、供配电系统维护保养记录<br>5.消防系统检查记录及故障处理记录 | 16   |

| 一级指标 | 二级指标           | 三级指标  | 指标权重 | 指标解释                         | 评分标准                                                                                                                                                                                                                                                             | 数据来源                                                       | 得分 |
|------|----------------|-------|------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----|
|      |                |       |      |                              | <p>否则每存在一个管线未核查扣 1 分，扣完为止；</p> <p>⑤<b>消防系统</b>：项目公司每日对火灾报警控制器进行检查，每月对消防系统的火灾报警系统、干粉灭火系统、防火门监控系统、光纤测温系统、可燃气体探测系统进行维护保养，得 2 分，否则每存在一个管线未核查扣 1 分，扣完为止；</p> <p>⑥<b>监控与报警系统</b>：项目公司定期对监控系统的视频监控、廊内监控等内容进行维护保养，得 3 分，否则每存在一个管线未核查扣 0.5 分，扣完为止；</p>                    | 6. 《管廊监控与报警系统维护保养规程》、管廊监控与报警系统维护保养记录                       |    |
|      | 运营质量<br>(20 分) | 质量达标率 | 15   | 用以反映和考核项目公司运营质量水平是否达到合同约定标准。 | <p>①<b>安全运行时长</b>：安全运行时长达到入廊单位正常要求使用时长得 5 分；未达到则不得分。</p> <p>②<b>故障频率</b>：故障频率=（设备故障次数/设备总台数）；查阅相关资料以及进行实地调研，如项目设施及附属系统每月的故障频率为 0%-1%（包含 1%），得 5 分；每次故障频率为 1%-2%（包含 2%），得 2.5 分，每次故障频率为 2%-5%（包含 5%），得 1 分；每次故障频率大于 5%，则不得分。</p> <p>③<b>附属系统质量达标情况</b>：各附属系统未</p> | <p>1. 《兰州新区地下综合管廊燃气管道入廊施工安全协议书》、日常巡查记录</p> <p>2. 维修记录表</p> | 15 |

| 一级指标 | 二级指标           | 三级指标    | 指标权重 | 指标解释                                                   | 评分标准                                                                                                                                                                                                                                 | 数据来源                            | 得分 |
|------|----------------|---------|------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----|
|      |                |         |      |                                                        | 出现系统故障影响整体系统运行的，得 5 分，出现一处故障未及时处理的扣 1 分，扣完为止；                                                                                                                                                                                        |                                 |    |
|      |                | 资产完整性   | 5    | 用以反映和考核兰州新区综合管廊运营公司资产的完好情况，考核 2024 年运营期内固定资产、无形资产的完整性。 | ①现场核查管廊运营公司项目实际固定资产数量，并与账面固定资产数量进行核对，一致得 3 分，否则按照相差比例计算得分；<br>②现场核查管廊运营公司项目无形资产，并与账面无形资产进行核对，一致得 2 分，否则按照相差比例计算得分。                                                                                                                   | 竣工决算审计报告、合理资产损益相关数据、日常检查记录等。    | 5  |
|      | 运营时效<br>(15 分) | 运营时间达标率 | 7    | 用以反映和考核运营时间是否达到合同约定的运营时间。                              | <b>运营时间达标率具体评价标准应在 PPP 项目合同中予以约定，运营时间达标率不满足约定下限时，该项不得分并应追究违约责任。</b><br>运营时间达标率=实际运营时间/计划运营时间×100%；<br>实际运营时间指项目公司实际达成的运营时间；计划运营时间指按照 PPP 项目合同约定的运营时间（可细分为日运营、月运营、年运营等考核期）；<br>运营时间达标率≥100%时，得 7 分；<br>运营时间达标率<100%时，得分=运营时间达标率×指标分值； | 运营方案、PPP 项目合同、运营数据资料、项目公司财务报表等。 | 7  |
|      |                | 运营维护及   | 8    | 用以反映和考核设施设备维修                                          | 运营维护及时率=按时完成运营维护次数                                                                                                                                                                                                                   | 运营方案、PPP 项                      | 8  |

| 一级指标 | 二级指标           | 三级指标    | 指标权重 | 指标解释                  | 评分标准                                                                                                                                                                                                                  | 数据来源                                                                                                           | 得分 |
|------|----------------|---------|------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|      |                | 时率      |      | 维护是否及时。               | /总运营维护次数×100%。<br>指标得分=运营维护及时率*指标分值 8 分。                                                                                                                                                                              | 目合同、运营数据资料                                                                                                     |    |
|      | 运营成本<br>(10 分) | 运营成本控制率 | 10   | 用以反映和考核项目运营维护的成本情况。   | 运营成本控制率=实际运营成本/计划运营成本×100%。实际运营成本已经双方认可的第三方机构审计结果为准,计划运营成本以 PPP 项目合同约定为准;<br>①运营成本控制率≤100%时,得 10 分;<br>②运营成本控制率>100%时,得分=指标分值+(1-运营成本控制率)×指标分值,得分最低为 0 分;                                                             | PPP 项目合同、运营账务资料、财务报告、审计报告等。                                                                                    | 10 |
|      | 安全保障<br>(15 分) | 安全事故发生率 | 15   | 用以反映和考核项目运营期发生安全事故情况。 | ①项目运营期未发生安全事故,得 3 分;否则不得分;<br>②建立各类应急预案,加强重点区域安全保障措施并进行应急演练的,并查阅相关记录,突发事件发生后按照应急事件处理预案及时处理各类突发事件,得 2 分,否则不得分;<br>③制定安全检查计划,并定期开展安全隐患排查的,得 3 分,否则每存在一处管线隐患排查工作不到位扣 0.5 分,扣完为止;<br>④项目公司按月组织安全培训,全年均按期完成培训,并对参培对象进行考核,得 | 1. 安全(质量)事故通报记录或调查报告<br>2. 《地下综合管廊安全应急预案》《兰州新区地下综合管廊燃气舱天然气泄漏联合应急演练方案》<br>3. 《2024 年安全生产检查计划》、安全检查记录表、安全隐患整改记录表 | 14 |

| 一级指标        | 二级指标         | 三级指标      | 指标权重 | 指标解释                                                              | 评分标准                                                                    | 数据来源                                                                                     | 得分 |
|-------------|--------------|-----------|------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|             |              |           |      |                                                                   | 5分，未对参培对象进行考核或考核对象不符合培训人员要求扣0.5分，扣完为止；<br>⑤项目公司按照PPP合同约定购买保险，得2分，否则不得分。 | 4. 2024年度安全培训计划、安全生产培训记录                                                                 |    |
| 效果<br>(12分) | 经济效益<br>(2分) | 入廊费用收取率   | 2    | 用以反映和考核项目运营过程中是否严格按照《PPP项目合同》和项目公司与入廊企业三方签订的《入廊和管廊使用协议》收取运营管理费收入。 | 入廊费用收取率=(实际收取的入廊费用/应收取的入廊费用)*100%<br>入廊费用收取率≥95%，得2分，未达到95%不得分。         | 《关于天然气管道入廊缴费的请示》<br>《关于征求兰州新区综合管廊天然气管道入廊收费有关事宜的请示意见建议的函》<br>《关于兰州新区综合管廊天然气管道入廊收费有关事宜的申请》 | 0  |
|             | 社会效益<br>(3分) | 保障公共服务连续性 | 2    | 用以反映和考核管廊项目实施后是否能够有效保障公共服务连续性。                                    | 通过对2022-2024年管线故障率数据进行对比分析，近三年管线故障率数据呈下降趋势得2分，数据持平得1分，呈增长趋势该指标不得分。      | 管线故障处理次数                                                                                 | 2  |
|             |              | 舆情及诉讼     | 1    | 用以反映和考核项目运营期公众舆情、重大诉讼及群体性事件发生情况。                                  | 项目运营期内未发生负面公众舆情事件、重大诉讼及群体性事件，得1分，否则不得分。                                 | 媒体报道、项目公司访谈记录                                                                            | 1  |
|             | 生态效益<br>(1分) | 环境保护      | 1    | 用以反映和考核项目运营维护过程中相关养护作业是否对周                                        | ①项目运营期间未发生生态污染和环境破坏事件；                                                  | 政府相关监督部门对项目公司的通                                                                          | 1  |

| 一级指标 | 二级指标          | 三级指标    | 指标权重 | 指标解释                        | 评分标准                                                                                                                          | 数据来源                                                           | 得分  |
|------|---------------|---------|------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----|
|      |               |         |      | 边环境造成污染。                    | ②未受到政府相关监督部门通报或处罚；<br>③对周边居民和环境无重大不利影响；<br>符合以上要求得满分，存在任一不符合情形均不得分。                                                           | 报、行政处罚资料，<br>新闻报道、项目公司访谈记录                                     |     |
|      | 可持续影响<br>(3分) | 运营机制    | 1.5  | 用以反映和考核项目公司运营机制是否健全。        | ①项目公司已制定完善的运营管理制度，其中对人员岗位、收费运营、潜在风险防范等有明确规定；<br>②项目公司配备人员充足，能够满足正常运营需要；<br>③管理<br>符合以上要求得 1.5 分，存在不符合任意一项评分要素扣 0.5 分，扣完为止。    | 项目公司运营管理制度、聘用人员信息，项目资金相关资料、收费标准及调价措施等。<br>项目公司花名册、固定资产清单、人事档案。 | 1.5 |
|      |               | 沟通协调    | 1.5  | 用以反映和考核项目公司是否与相关部门建立沟通协调机制。 | ①项目公司已建立健全沟通协调机制，对监督检查及日常管理与相关部门积极沟通，并有相关书面记录；<br>②项目公司在建设期履约过程中对整改事项及日常配合进行积极响应；<br>符合以上要求得 1.5 分，存在不符合任意一项评分要素扣 0.5 分，扣完为止。 | 项目推进会议、进度汇报、日常管理、整改反馈等相关资料。                                    | 1.5 |
|      | 满意度<br>(3分)   | 主管部门满意度 | 1    | 用以反映和考核主管部门对项目公司运营的满意程度。    | 通过对调查问卷数据进行统计分析，主管部门对项目运营期满意度指数达到 90.00 以上得 1 分，每降低 1 个百分点扣 0.1 分，扣完为止。                                                       | 调查问卷分析                                                         | 1   |
|      |               | 入廊企业满   | 2    | 用以反映和考核入廊企业对项               | 通过对调查问卷数据进行统计分析，入廊                                                                                                            | 调查问卷分析                                                         | 2   |

| 一级指标        | 二级指标          | 三级指标 | 指标权重 | 指标解释                           | 评分标准                                                                                                                                                                                                       | 数据来源                                  | 得分  |
|-------------|---------------|------|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----|
|             |               | 意度   |      | 目公司运营的满意程度。                    | 企业对项目运营期的满意度指数达到90.00 以上得 1 分，每降低 1 个百分点扣 0.1 分，扣完为止。                                                                                                                                                      |                                       |     |
| 管理<br>(8 分) | 组织管理<br>(3 分) | 组织架构 | 0.5  | 用以反映和考核项目公司组织架构是否健全。           | 项目公司组织架构健全，与 PPP 项目合同、股东投资协议、公司章程约定一致，得 0.5 分，否则不得分。                                                                                                                                                       | PPP 项目合同、股东投资协议、公司章程、项目公司组织架构、岗位职责等资料 | 0.5 |
|             |               | 内控制度 | 2    | 用以反映和考核项目公司是否建立规范、健全的内控管理制度。   | ①PPP 项目公司财务管理、资产管理、工程管理、质量管理、安全管理、合同管理、风险管理、运营维护管理制度、安全管理制度、运营监督管理制度、人事管理及档案管理等内控制度；<br>②内控管理制度内容合规，符合《企业内部控制基本规范》等要求；<br>③项目公司严格按照既定的内控制度进行管理和实施项目，不存在与内控制度脱节、不遵守的情况。<br>符合以上要求得满分，存在任一不符合情形扣 0.5 分，扣完为止。 | 相关内控管理制度文件，项目实施台账、运营期工作总结等资料。         | 2   |
|             |               | 人员配备 | 0.5  | 用以反映和考核项目公司人员配备是否合理，是否与投标承诺一致。 | 配备的技术人员数量与投标承诺一致且及时到位，人员无变更，专业齐全，得 1 分，否则不得分。                                                                                                                                                              | 投标文件、PPP 项目合同、人员信息等。                  | 0.5 |
|             |               | 资金管理 | 1    | 用以反映和考核项目公司财政                  | ①财政补贴资金按计划支出得 0.5 分，否                                                                                                                                                                                      | 财务支出凭证                                | 1   |
|             | 财务管理          | 资金执行 | 1    | 用以反映和考核项目公司财政                  | ①财政补贴资金按计划支出得 0.5 分，否                                                                                                                                                                                      | 财务支出凭证                                | 1   |

| 一级指标 | 二级指标         | 三级指标    | 指标权重 | 指标解释                              | 评分标准                                                                                                                                                  | 数据来源                                    | 得分 |
|------|--------------|---------|------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----|
|      | (2分)         |         |      | 补贴资金预算执行情况，以及是否足额支付融资还本付息、日常运维资金。 | 则不得分。<br>②项目公司及时足额支付融资还本付息、日常运维资金得1分，未及时还本付息不得分。                                                                                                      |                                         |    |
|      |              | 资金使用合规性 | 1    | 用于反映和考核资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定。      | ①符合国家财经法规和财务管理制度的规定；<br>②资金拨付有完整的审批与决策程序；<br>③符合项目批复或合同规定的用途；<br>④不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；<br>符合各要素得1分，任一要素不符合该指标不得分。                                     | 资金拨付文件、凭证、账簿，重大开支相关会议纪要及决策文件、审计报告等相关资料。 | 1  |
|      | 档案管理<br>(1分) | 档案管理完备性 | 1    | 用以反映和考核项目公司运营档案管理情况。              | ①项目公司将项目档案资料按照时间顺序、分类次序等规范管理；<br>②相关项目资料齐全、完备；<br>③项目公司应整理好每家入廊企业入廊申请、入廊协议、作业方案、日常维护方案以及每条管线敷设时间、用途、规格、路径、出入方式等。<br>符合各要素得1分，如发现一项不符合规定的情况扣0.2分，扣完为止。 | 准备阶段、采购阶段、项目公司组建期、项目建设期、运营期全部项目档案资料     | 1  |
|      | 绩效管理<br>(1分) | 日常绩效监控  | 1    | 用以反映和考核项目公司是否按照要求开展日常绩效监控工作。      | 《甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目全生命周期绩效管理实施细则（试行）》第三章绩效监控第九条日常绩效监控要                                                                                               | 日常绩效监控表、监控报告                            | 0  |

| 一级指标 | 二级指标          | 三级指标     | 指标权重 | 指标解释                                | 评分标准                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 数据来源         | 得分 |
|------|---------------|----------|------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----|
|      |               |          |      |                                     | 求：<br>项目公司（社会资本）应按照项目实施机构要求，负责做好日常运行情况绩效监控，定期报送监控结果得 1 分，否则不得分。                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |    |
|      | 信息上报<br>(1 分) | 运营维护计划上报 | 1    | 用以反映和考核是否按照相关政府部门要求及时、完整上报项目运营维护计划。 | 根据《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目 PPP 项目合同》第七章项目的运营、维护 7.2 运营维护标准第三条要求“乙方每年 11 月 30 日之前向实施机构报送下一年度运营维护计划,包括但不限于:各项工作内容及改进重点、各项工作内容的工作计划、各项工作的具体实施程序、各项工作的负责人及人员配置、各项工作的预算支出”：<br>①项目公司于每年 11 月 30 日之前向实施机构报送下一年度运营维护计划的得 0.5 分；每延期 1 个工作日，扣 0.1 分，扣完为止。<br>②运营维护计划完整，得 0.5 分，包括：各项工作内容及改进重点、各项工作内容的工作计划、各项工作的具体实施程序、各项工作的负责人及人员配置、各项工作的预算支出，如报送资料每缺失一项扣 0.1 分，扣完为止。 | 2025 年运营维护计划 | 1  |

## 附件 2 调查问卷分析报告

### 兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊 PPP 项目 运营期 2024 年度满意度调查问卷分析 (入廊企业)

#### 一、问卷调查对象与内容

##### (一) 问卷调查对象

本次调查对象为兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊 PPP 项目的入廊企业，即甘肃中石油昆仑燃气有限公司兰州新区分公司。

##### (二) 调查内容

主要考察入廊企业的基本信息，选择管线入廊的原因、地下综合管廊预计为企业带来哪些方面的费用节约以及对项目公司运营管理、服务质量等方面的满意度情况。

#### 二、调查方法与抽样方式

##### (一) 调查方法

本次问卷调查采取电子问卷调查的方式进行。

##### (二) 抽样方式

本次问卷调查采用简单随机抽样的方式。

#### 三、问卷的回收及分析方法

##### (一) 问卷回收

本次问卷调查采取电子问卷调查的形式，实际回收有效

问卷 16 份，有效问卷回收率为 100%。

（二）分析方法

根据兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊 PPP 项目 2024 年度运营期调研情况，本次问卷数据分析采用描述性分析法，具体分析采用 EXCEL 统计分析软件。

四、问卷详情及分析

（一）基础信息统计分析

表 1 调查样本基础信息特征统计结果

| 统计指标      |                      | 人数 | 比率/% |
|-----------|----------------------|----|------|
| 所在的企业名称   | 甘肃中石油昆仑燃气有限公司兰州新区分公司 | 16 | 100% |
| 入廊管线类型    | 天然气                  | 16 | 100% |
| 所在企业的经营年限 | 20 年以上               | 16 | 100% |
| 企业入廊时间    | 2020 年 11 月          | 16 | 100% |

综上所述分析，目前入廊企业有甘肃中石油昆仑燃气有限公司兰州新区分公司，企业入廊管线类型为天然气。企业经营年限在 20 年以上，入廊时间为 2020 年 11 月。

（二）基本问题统计分析

表 2 调查样本基本问题特征统计结果

| 统计指标                             |      | 人数 | 比率/%   |
|----------------------------------|------|----|--------|
| 您了解项目公司在地下综合管廊运营维护的相关情况和具体内容吗？   | 非常了解 | 15 | 93.75% |
|                                  | 了解   | 1  | 6.25%  |
| 项目公司是否对入廊企业就综合管廊相关事项做过相关讲解和宣传工作？ | 是    | 16 | 100%   |

| 统计指标                           |   | 人数 | 比率/% |
|--------------------------------|---|----|------|
| 在运行过程中，项目公司是否对管线及附属系统进行日常维护保养？ | 是 | 16 | 100% |

综上统计结果分析，16 位受访者中有 15 人非常了解项目公司在地下综合管廊运营维护的相关情况和具体内容，占比 93.75%；认为项目公司对入廊企业就综合管廊相关事项做过充分的相关讲解和宣传工作的有 16 人；受访者普遍认为在运行过程中，项目公司有及时对管线及附属系统进行日常维护保养。

表 3 调查样本基本问题多选题特征统计结果

| 统计指标                                   |                                         | 人数 | 比率/%   |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|----|--------|
| 您认为企业选择入廊的原因是（可多选）                     | A. 入廊后可直接减少相关费用支出                       | 15 | 93.75% |
|                                        | B. 政府政策要求                               | 14 | 87.5%  |
|                                        | C. 管线附近居民及用户赞成管线单位缴费入廊                  | 14 | 87.5%  |
|                                        | D. 管线直埋情况下的利益相关者（如直埋管线工程承包单位）赞成管线单位缴费入廊 | 15 | 93.75% |
| 您认为与直埋敷设相比，地下综合管廊预计为企业带来哪些方面的费用节约（可多选） | A. 管线日常维护                               | 16 | 100%   |
|                                        | B. 管线整改                                 | 15 | 93.75% |
|                                        | C. 意外事故造成的管线维修                          | 15 | 93.75% |
|                                        | D. 管道更新                                 | 16 | 100%   |

图1 企业选择入廊的原因占比情况

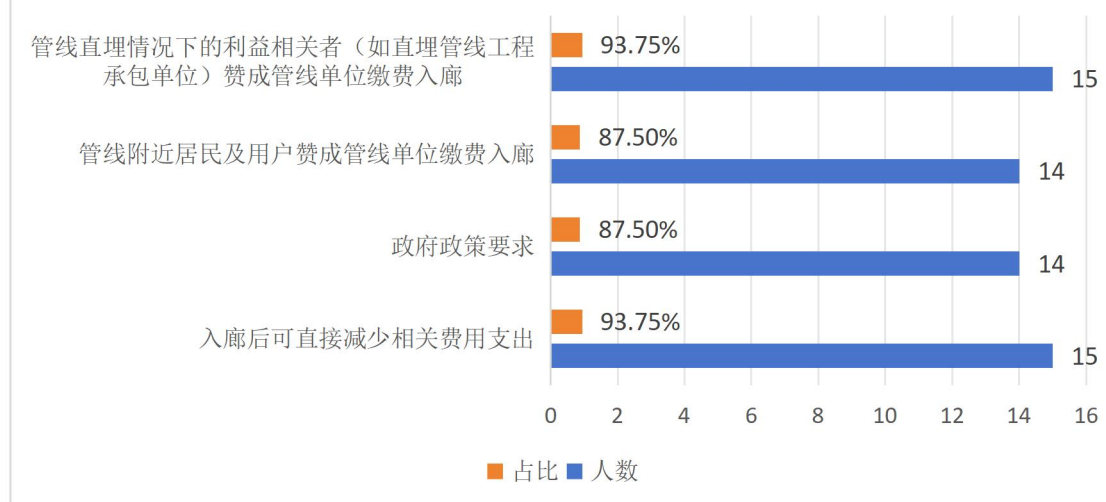
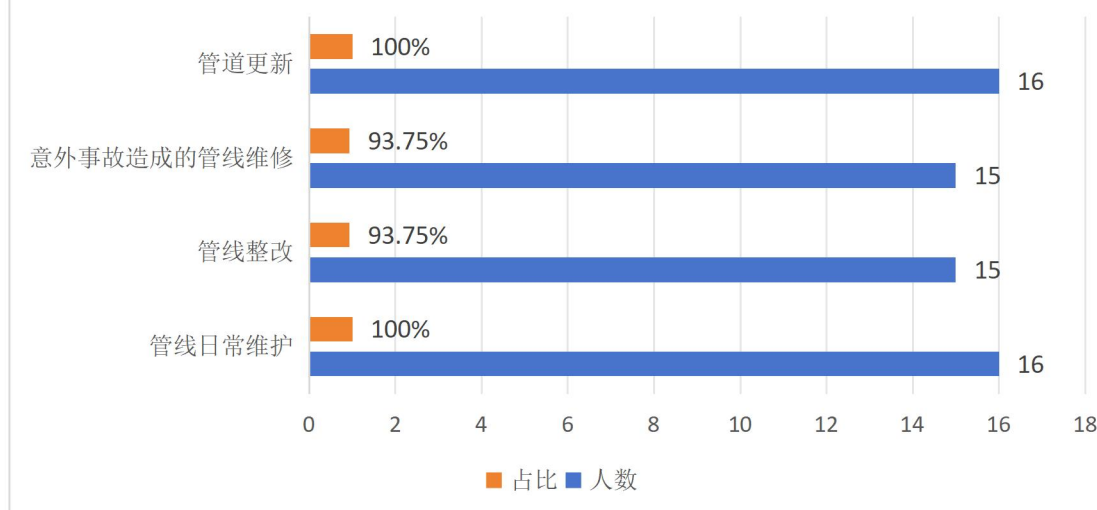


图2 地下综合管廊预计为企业带来哪些方面的费用节约占比情况



综上统计分析，被调查对象认为企业选择入廊的原因多是入廊后可直接减少相关费用支出以及管线直埋情况下的利益相关者（如直埋管线工程承包单位）赞成管线单位缴费入廊；与直埋敷设相比，地下综合管廊为企业在管线日常维护、管线整改、意外事故造成的管线维修以及管线更新方面均会带来不同程度的费用节约。

表 4 调查样本项目实施效果特征统计结果

| 统计指标                                   |       | 人数 | 比率/%   |
|----------------------------------------|-------|----|--------|
| 您认为通过地下综合管廊对管线的集约化管理节约城市空间的效果是否明显      | 非常有效  | 16 | 100%   |
| 您认为通过地下综合管廊的建设和运营提高城市防灾、减灾等安全等级的效果是否明显 | 非常有效  | 16 | 100%   |
| 您认为通过地下综合管廊的建设和运营改善道路反复开挖现象的效果是否明显     | 非常有效  | 15 | 93.75% |
|                                        | 效果不明显 | 1  | 6.25%  |
| 您认为通过地下综合管廊的建设和运营改善供水管线漏损情况的效果是否明显     | 非常有效  | 15 | 93.75% |
|                                        | 比较有效  | 1  | 6.25%  |
| 您认为通过地下综合管廊的建设和运营改善天然气管线漏损情况的效果是否明显    | 非常有效  | 15 | 93.75% |
|                                        | 效果不明显 | 1  | 6.25%  |
| 您认为通过地下综合管廊的建设和运营提升城市综合实力的效果是否明显       | 非常有效  | 16 | 100%   |

综上统计分析，大部分受访者认为地下综合管廊的建设和运营对管线的集约化管理节约城市空间、提高城市防灾、减灾等安全等级和提升城市综合实力方面的效果非常明显，总体结果显示地下综合管廊的建设和运营在各方面的改善和提升都有着显著的效果。

### （三）满意度问题统计分析

表 5 调查样本满意度统计结果

| 统计指标             | 满意率/% |      |      |      |       | 综合满意度/% |
|------------------|-------|------|------|------|-------|---------|
|                  | 非常满意  | 比较满意 | 一般   | 不满意  | 非常不满意 |         |
| 您对项目公司入廊收费标准的满意度 | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100     |

| 统计指标                       | 满意率/% |      |      |      |       | 综合满意度/% |
|----------------------------|-------|------|------|------|-------|---------|
|                            | 非常满意  | 比较满意 | 一般   | 不满意  | 非常不满意 |         |
| 您对项目公司日常维护使用费收费标准的满意度?     | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100     |
| 您对项目公司提供服务内容的满意度?          | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100     |
| 您对建设地下综合管廊、实施管线入廊项目的整体满意度? | 100   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 100     |

为了全面、科学、准确地反映全部调查对象的满意度，并对满意度作出加总和比较分析，需要将这种主观定性评价转换为客观定量评价，引入国际通行的民意调查满意度计算方法，即赋值加权计算法，得出调查对象对各项调查指标的满意程度值。具体计算公式为：满意度=非常满意比例\*100%+比较满意比例\*80%+一般满意比例\*60%+不满意比例\*30%+非常不满意比例\*0。经计算，入廊企业综合满意度为 100.00%。

#### （四）相关建议

1. 加强业务上的沟通，进一步强化安全体系的具体化。
2. 希望政府大力支持地下综合管廊项目

## 附件 3 佐证资料

附件:

### 甘肃省政府和社会资本合作（PPP）项目 全生命周期绩效管理实施细则（试行）

（甘财建〔2022〕134号）

#### 第一章 总则

**第一条 【目的和依据】** 为深入贯彻落实国家全面实施绩效管理有关要求,进一步规范我省政府和社会资本合作项目(以下简称 PPP 项目)全生命周期绩效管理工作,提高公共服务供给质量和效率,保障合作各方合法权益,根据《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号)、《财政部关于印发〈政府和社会资本合作(PPP)项目绩效管理操作指引〉的通知》(财金〔2020〕13号)和《中共甘肃省委 甘肃省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(甘发〔2018〕32号)等有关规定,结合我省 PPP 项目绩效管理实际,制定本实施细则。

**第二条 【绩效管理概念】** PPP 项目绩效管理是指在 PPP 项目全生命周期开展的绩效目标和指标管理、绩效监控、绩效评价及结果应用等项目管理活动。

则上在 PPP 项目合作期内不作调整。确需对指标体系进行调整的，应由实施机构和项目公司协商后召开评审会，就调整的科学性、合理性、可行性等进行评审后确定，调整结果经所属行业主管部门、财政部门审核通过后报本级人民政府备案；仍有异议的，按照合同约定的争议解决机制处理。

**第十五条 【项目年度预算编制】** 项目所属行业主管部门编制政府付费和可行性缺口补助 PPP 项目年度支出预算时，应将年度绩效目标和指标连同编制的预算申报材料一并报送财政部门审核。使用者付费 PPP 项目参照执行。

### 第三章 绩效监控

**第十六条 【绩效监控概念】** PPP 项目绩效监控是对项目日常运行情况及年度绩效目标实现程度进行的跟踪、监测和管理，通常包括目标实现程度、目标保障措施、目标偏差和纠偏情况等。

**第十七条 【日常绩效监控】** 项目公司（社会资本）应按照国家项目实施机构要求，负责做好日常运行情况绩效监控，定期报送监控结果。

**第十八条 【年度绩效监控】** 项目实施机构应根据 PPP 项目特点，考虑绩效评价和付费时点，合理选择监控时间、设定监控计划，对年度绩效目标实现程度、目标保障措施等开展绩

## **甘肃中石油昆仑燃气兰州新区分公司**

### **关于天然气管道入廊缴费的请示**

兰州新区城乡建设和交通管理局：

兰州新区经十路综合管廊建成后，新区管委会多次督促我公司天然气管线入廊，经上级公司批准我公司于2020年将经十路2.36Km中压管道敷设入综合管廊，经过近三年运行，目前运行良好。综合管廊的建设有利于推动城市发展，有利于天然气设施的安全保护，根据《兰州新区经济发展局（统计局）关于兰州新区地下综合管廊收费标准有关事宜的复函》（新经法函[2021]66号）。经我公司综合研究，现将入廊管线缴纳费用相关事宜请示如下：

1.依照（新经法函[2021]66号）收费标准，管线入廊费每年每米1811.97元，维护费每年每米476.88元，按此收费标准我公司经十路2.36Km中压管道入廊费需缴纳约427.6万元，维护费每年需缴纳约112.5万元，给目前处在建设发展中的新区分公司带来了巨大的成本压力。

2.经十路入廊管线仅供方家坡小区（1403户）和湖南名苑（1380户）两座小区，共计2783户，目前通气点火后入住率约

70%，我公司与中石油甘肃销售分公司签订的综合购气价为 2.21 元/Nm<sup>3</sup>，现阶段民用户气销售价 1.76 元/Nm<sup>3</sup>，该管道综合收益为负，而且将来也不会产生收益。（上述小区最初设计从纬十三路管线接入，无需从入廊管线接入）。

3.兰州新区市网埋地干线约 220Km，入廊管线占比较少，依照（新经法函[2021]66 号）文件，入廊 2.36Km 管线每年维护费用将超过我公司全部干线维护费用（指管道定期检测费、管道防腐层检测费、塌陷隐患整治，阀井隐患整治等费用）。

4.因管道入廊改变了管道埋设方式，安全管理标准也发生变化，管道入廊，因安全要求，在入廊端和出廊端增加了电动球阀，设置了阀门井，施工增加了顶管作业，造成工程费用增加，如管道直埋，管道不需要增加此类设施和顶管工艺（见附件）。

5.此条入廊管线，如按直埋敷设，依据 2020 年兰州新区纬十三路（经十路-经十三路）中压土建工程，工程开挖费用每公里平均约 60 万左右，大大低于入廊综合费用。对于管道维护费用，相对入廊管道所缴纳维护费用，两者差别巨大（见附件）。

6.依照国家相关法律法规，直埋管道要进行防腐层检测、定期检测，这是管道日常运行最主要的维护费用，对于入廊管道同样需进行检测，费用与直埋管道同等收取，唯一优势维护不需要进行开挖。

综上所述，目前入廊管线在政府监管和管廊运营管理有限公司规范管理下，管道运行平稳，未发生过突发事件和险情，管道

70%，我公司与中石油甘肃销售分公司签订的综合购气价为 2.21 元/Nm<sup>3</sup>，现阶段民用户气销售价 1.76 元/Nm<sup>3</sup>，该管道综合收益为负，而且将来也不会产生收益。（上述小区最初设计从纬十三路管线接入，无需从入廊管线接入）。

3.兰州新区市网埋地干线约 220Km，入廊管线占比较少，依照（新经法函[2021]66 号）文件，入廊 2.36Km 管线每年维护费用将超过我公司全部干线维护费用（指管道定期检测费、管道防腐层检测费、塌陷隐患整治，阀井隐患整治等费用）。

4.因管道入廊改变了管道埋设方式，安全管理标准也发生变化，管道入廊，因安全要求，在入廊端和出廊端增加了电动球阀，设置了阀门井，施工增加了顶管作业，造成工程费用增加，如管道直埋，管道不需要增加此类设施和顶管工艺（见附件）。

5.此条入廊管线，如按直埋敷设，依据 2020 年兰州新区纬十三路（经十路-经十三路）中压土建工程，工程开挖费用每公里平均约 60 万左右，大大低于入廊综合费用。对于管道维护费用，相对入廊管道所缴纳维护费用，两者差别巨大（见附件）。

6.依照国家相关法律法规，直埋管道要进行防腐层检测、定期检测，这是管道日常运行最主要的维护费用，对于入廊管道同样需进行检测，费用与直埋管道同等收取，唯一优势维护不需要进行开挖。

综上所述，目前入廊管线在政府监管和管廊运营管理有限公司规范管理下，管道运行平稳，未发生过突发事件和险情，管道

# 兰州新区城乡建设和交通管理局 兰州新区经济发展局（统计局）文件

新城建交发〔2024〕421号

## 关于兰州新区综合管廊燃气管道入廊收费 有关事宜的通知

兰州新区管廊运营管理有限公司：

为发挥建成综合管廊经济社会效益，推进入廊燃气管道缴费工作，有效促进其他市政管线入廊，根据兰州新区经济发展局（统计局）《关于兰州新区地下综合管廊收费标准有关事宜的复函》（新经发函〔2021〕66号）要求，结合管廊运营实际，按照“鼓励管廊建设运营单位与入廊管线单位根据实际情况协商确定具体收费标准”的原则，同时参考新区燃气公司“同规格燃气管道直埋工程费用与日常运维成本大大低于入廊收费标准”的意见建议。同意按照天然气管道入廊费用 60 万/公里、日常维护成本 5 万/公里·年的标准进行收取，自燃气管线入廊正式通气之日起计算。

- 1 -

请你公司对接天然气公司，严格按照要求做好收费工作，  
及时向我局报送协议签订及收取费用情况。

特此通知。



兰州新区城乡建设和交通管理局



兰州新区经济发展局(统计局)

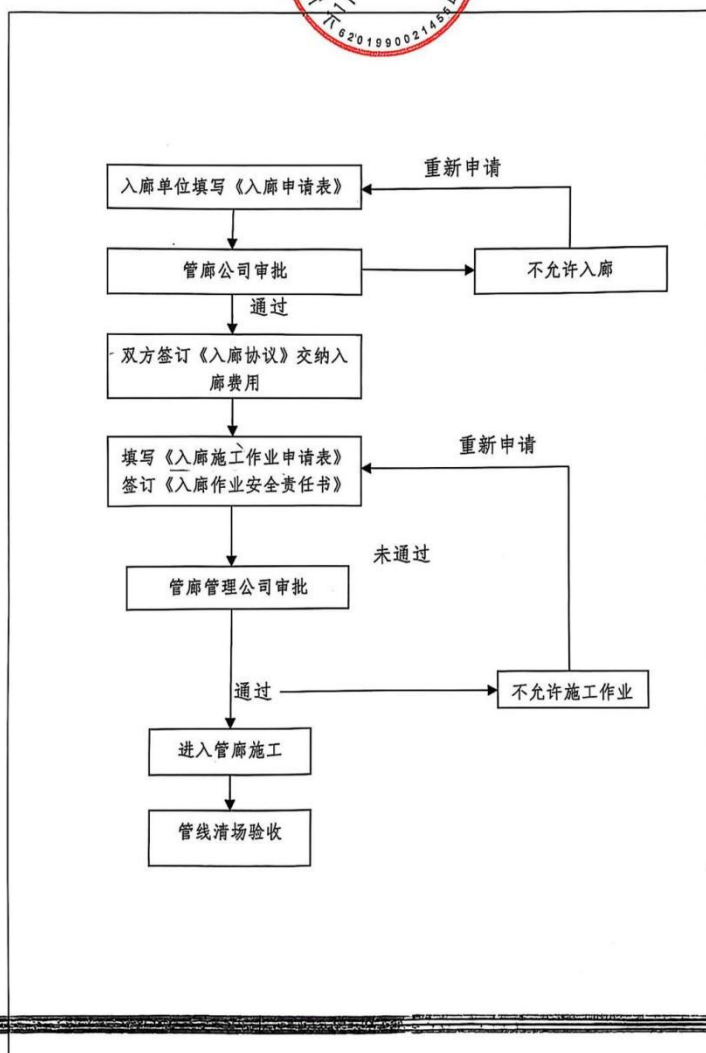
2024年12月18日

---

抄送：甘肃昆仑燃气有限公司兰州新区分公司

兰州新区城乡建设和交通管理局

2024年12月18日印



兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊项目运营期（2024 年）

绩效评价资料清单

| 序号 | 分类      | 资料名称                                                                                                     | 有/无          |
|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1  | 项目准备    | 《可行性研究报告》及批复                                                                                             | ✓            |
|    |         | 《物有所值评价报告》及批复                                                                                            | ✓            |
|    |         | 《财政承受能力论证报告》及批复                                                                                          | ✓            |
|    |         | 《项目实施方案》及批复                                                                                              | ✓            |
| 2  | 项目采购    | 《公开招标公告》                                                                                                 | ✓            |
|    |         | 《PPP 项目合同》                                                                                               | ✓            |
|    |         | 《补充协议》（如有）                                                                                               | ✓            |
|    |         |                                                                                                          | ✓            |
| 3  | 项目执行    | 项目公司设立相关文件，包括股东协议、章程、组织架构及批复等                                                                            | ✓            |
|    |         | 《融资方案》（如有）                                                                                               |              |
|    |         | 《履约保函》（如有）                                                                                               |              |
|    |         | 《兰州新区地下综合管廊一期工程 25 条管廊 PPP 项目绩效评价补充协议》                                                                   |              |
| 4  | 运营期项目资料 | 项目技术管理方案                                                                                                 | ✓            |
|    |         | 管廊及附属设施更新升级计划及方案、管廊大修改造方案                                                                                | 24年无大修       |
|    |         | 项目公司组织架构及人员花名册                                                                                           | ✓            |
|    |         | 2025 年公司运营计划、2023-2024 年工作总结                                                                             | ✓            |
|    |         | 2022-2024 年公司运营成本执行表 ✓ 已提供纸质版                                                                            | ✓            |
|    |         | 2022-2024 年度预算编制及实际执行情况明细表                                                                               | ✓            |
|    |         | 兰州新区管廊收费标准、《关于天然气管道入廊缴费的请示》                                                                              | ✓ 发电子版       |
|    |         | 《兰州新区地下综合管廊入廊和管廊使用协议》                                                                                    | ✓ 红头文件       |
|    |         | 每家管线单位入廊申请、入廊协议、作业方案、日常维护方案以及每条管线敷设时间、用途、规格、路径、出入方式等                                                     | ✓ 智便文件       |
|    |         | 2022-2024 年收到可行性缺口补助资金到账凭证                                                                               | ✓            |
|    |         | 联动处置方案、联动调试方案及调试记录                                                                                       | ✓            |
|    |         | 2022-2024 年兰州地下综合管廊设备及设施维护保养记录表                                                                          | ✓            |
|    |         | 运维档案管理制度、日常巡检制度、风险预警机制及风险应对措施、财务管理、资产管理、工程管理、质量管理、安全管理、合同管理、风险管理、运营维护管理制度、安全管理制度、运营监督管理制度、人事管理及档案管理等内控制度 | ✓ 236个里 11万元 |
|    |         | 2022-2024 年管廊运营值班记录表、地下综合管廊智慧平台运行监测记录表                                                                   | ✓            |
|    |         | 运营应急预案、[应急事件处理记录] 无应急事件                                                                                  | ✓            |

经十路南延段燃气舱联合安全联合检查记录表 ✓

应急演练方案 ✓

WDCS

智慧水务

巡检管理

维保管理

工单管理

入册作业管理

设备资产管理

值班管理

绩效考评

维保计划

维保结果查询

维保点

维保名称

排水系统

维保类型

请选择

计划类型

请选择

维保时间

2024-01-01 00:00:00 至 2024-12-31 00:00:00

搜索

| 序号 | 维保名称             | 维保类型 | 计划类型 | 执行时间                | 维保周期 | 下次开始时间              | 维保人员   | 操作                                                          |
|----|------------------|------|------|---------------------|------|---------------------|--------|-------------------------------------------------------------|
| 1  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-10-05 09:00:00 | 3月   | 2025-01-05 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 2  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-10-04 09:00:00 | 3月   | 2025-01-04 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 3  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-10-03 09:00:00 | 3月   | 2025-01-03 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 4  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-10-02 09:00:00 | 3月   | 2025-01-02 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 5  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-10-01 09:00:00 | 3月   | 2025-01-01 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 6  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-07-05 09:00:00 | 3月   | 2024-10-05 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 7  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-07-04 09:00:00 | 3月   | 2024-10-04 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 8  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-07-03 09:00:00 | 3月   | 2024-10-03 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 9  | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-07-02 09:00:00 | 3月   | 2024-10-02 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 10 | 餐厨排水系统季度维护保养计... | 日常维保 | 周期计划 | 2024-07-01 09:00:00 | 3月   | 2024-10-01 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |

共 20 页

12

WDCS

智慧党建

巡检管理

维保管理

工单管理

入册作业管理

设备资产管理

值班管理

绩效考评

维保计划

维保结果查询

维保点

维保名称

照明系统

维保类型

请选择

计划类型

请选择

维保时间

2024-01-01 00:00:00 至 2024-12-31 00:00:00

搜索

| 序号 | 维保名称               | 维保类型 | 计划类型 | 执行时间                | 维保周期 | 下次开始时间              | 维保人员   | 操作                               |
|----|--------------------|------|------|---------------------|------|---------------------|--------|----------------------------------|
| 1  | 餐厨照明系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-15 09:00:00 | 1月   | 2025-01-15 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 2  | 餐厨照明系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-12 09:00:00 | 1月   | 2025-01-12 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 3  | 餐厨照明系统季度维护保养计...   | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-12 00:00:00 | 3月   | 2025-03-12 00:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 4  | 餐厨照明系统季度维护保养计...   | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-11 00:00:00 | 3月   | 2025-03-11 00:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 5  | 餐厨照明系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-10 09:00:00 | 1月   | 2025-01-10 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 6  | 餐厨照明系统季度维护保养计...   | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-10 00:00:00 | 3月   | 2025-03-10 00:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 7  | 餐厨照明系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-09 09:00:00 | 1月   | 2025-01-09 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 8  | 餐厨照明系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-09 09:00:00 | 1月   | 2025-01-09 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 9  | 餐厨照明系统季度维护保养计...   | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-09 00:00:00 | 3月   | 2025-03-09 00:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |
| 10 | 餐厨照明系统季度维护保养计...   | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-08 00:00:00 | 3月   | 2025-03-08 00:00:00 | 王强、马生鑫 | <a>导出</a> <a>查看</a> <a>转工单记录</a> |

共 65 条

123456...9>

维保管理

工单管理

入册作业管理

设备资产管理

值班管理

维保计划

维保结果查询

维保点

维保名称

维保类型

计划类型

维保时间

2024-01-01 00:00:00 至 2024-12-31 00:00:00

搜索

| 序号 | 维保名称               | 维保类型 | 计划类型 | 执行时间                | 维保周期 | 下次开始时间              | 维保人员   | 操作                                                          |
|----|--------------------|------|------|---------------------|------|---------------------|--------|-------------------------------------------------------------|
| 1  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-26 09:00:00 | 1月   | 2025-01-26 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 2  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-25 09:00:00 | 1月   | 2025-01-25 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 3  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-24 09:00:00 | 1月   | 2025-01-24 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 4  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-23 09:00:00 | 1月   | 2025-01-23 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 5  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-12-22 09:00:00 | 1月   | 2025-01-22 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 6  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-11-26 09:00:00 | 1月   | 2024-12-26 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 7  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-11-25 09:00:00 | 1月   | 2024-12-25 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 8  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-11-24 09:00:00 | 1月   | 2024-12-24 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 9  | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-11-23 09:00:00 | 1月   | 2024-12-23 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |
| 10 | 餐厨消防系统月度维保计划 (...) | 日常维保 | 周期计划 | 2024-11-22 09:00:00 | 1月   | 2024-12-22 09:00:00 | 王强、马生鑫 | <a href="#">导出</a> <a href="#">查看</a> <a href="#">转工单记录</a> |

共 65 页

1

2

3

4

5

6

7

照明系统、排水系统、消防系统维护保养记录



编号: JXGLGL-767-2024-7

## 兰州新区地下综合管廊 入廊和管廊使用协议



甲方：兰州新区管廊运营管理有限公司

乙方：甘肃昆仑燃气有限公司兰州新区分公司

签订日期：2024年 7月 11日



权的期限。

本协议约定,租赁期为2020年11月21日至2040年11月20日,但受限于第五、六条规定。

### 2.3 费用计算

乙方入廊管道规格为DN400mm,长度2.36公里,入廊管位为经十路南延段地下综合管廊燃气舱,2020年11月21日正式送气投用。

本协议项下乙方应向甲方支付的入廊费和日常维护费的计算双方另行协商一致后,签订补充协议。

### 2.4 费用支付

本协议项下乙方应向甲方支付的入廊费和日常维护费的支付周期、支付方式等待双方另行协商一致后,与本协议2.3内容一同另签订补充协议约定。

### 2.5 其它

(1) 乙方愿意就其新增加的服务内容与甲方进行友好协商(例如对管道维护和安全检测、监视等项目的需要和费用),并支付相应服务费用,新增服务内容及收费双方另行协商签订相关协议;

(2) 发生人员工资、物价上涨、通货膨胀和国家或地方管廊收费政策变化等情况,由甲方向兰州新区城乡建设和交通运输局提出调价申请,甲、乙双方和兰州新区城乡建设和交通运输局重新商定综合管廊收费标准后执行;

(3) 第2.2条中规定的入廊费和日常维护费为乙方在租赁期内合

| 管廊记录统计表（2024年） |     |         |         |         |         |       |    |
|----------------|-----|---------|---------|---------|---------|-------|----|
| 序号             | 月份  | 记录分类    |         |         |         | 合计（份） | 备注 |
|                |     | 值班记录（份） | 巡检记录（份） | 维保记录（份） | 安全记录（份） |       |    |
| 1              | 1月  | 217     | 636     | 641     | 48      | 1542  |    |
| 2              | 2月  | 203     | 580     | 270     | 42      | 1095  |    |
| 3              | 3月  | 217     | 548     | 376     | 47      | 1188  |    |
| 4              | 4月  | 210     | 633     | 376     | 46      | 1265  |    |
| 5              | 5月  | 217     | 616     | 270     | 46      | 1149  |    |
| 6              | 6月  | 210     | 552     | 376     | 45      | 1183  |    |
| 7              | 7月  | 217     | 644     | 429     | 50      | 1340  |    |
| 8              | 8月  | 217     | 590     | 270     | 52      | 1129  |    |
| 9              | 9月  | 210     | 552     | 358     | 45      | 1165  |    |
| 10             | 10月 | 217     | 644     | 323     | 45      | 1229  |    |
| 11             | 11月 | 210     | 555     | 270     | 47      | 1082  |    |
| 12             | 12月 | 217     | 618     | 376     | 45      | 1256  |    |
| 总计             |     | 2562    | 7168    | 4335    | 558     | 14623 |    |

|    |       |       | 2024年度兰州新区管廊运营成本执行情况表 |           |        |        |               |
|----|-------|-------|-----------------------|-----------|--------|--------|---------------|
|    |       |       | 单位：万元                 |           |        |        |               |
| 序号 | 成本项   | 分类    | 2024年预算               | 2024年实际支出 | 差额     | 占比     | 备注            |
| 1  | 经营管理费 | 人工成本  | 97.07                 | 94.3      | -2.77  | 97.15% |               |
|    |       | 管理费用  | 68                    | 66.91     | -1.09  | 98.40% |               |
| 小计 |       |       | 165.07                | 161.21    | -3.86  | 97.66% |               |
| 2  | 生产成本  | 人工成本  | 178.3                 | 178.1     | -0.2   | 99.89% |               |
|    |       | 日常维护费 | 27.11                 | 19.95     | -7.16  | 73.59% |               |
|    |       | 主体维护费 | 32.55                 | 23.93     | -8.62  | 73.52% |               |
|    |       | 专业检测费 | 19.55                 | 9.81      | -9.74  | 50.18% |               |
|    |       | 技改费   | 8                     | 0.00      | -8     | 0.00%  | 本年未发生         |
|    |       | 电费    | 24.1                  | 14.84     | -9.26  | 61.58% |               |
|    |       | 网费    | 1.56                  | 1.47      | -0.09  | 94.23% |               |
|    |       | 水费    | 0.36                  | 0         | -0.36  | 0.00%  | 有预存水费         |
|    |       | 保险费   | 3.7                   | 3.66      | -0.04  | 98.92% |               |
|    |       | 维保费   | 10.5                  | 7.31      | -3.19  | 69.62% |               |
|    |       | 安全管理费 | 5                     | 2.15      | -2.85  | 43.00% |               |
|    |       | 劳保费   | 3.66                  | 0         | -3.66  | 0.00%  | 本年劳保费归至安全管理费中 |
| 小计 |       |       | 314.39                | 261.22    | -53.17 | 83.09% |               |
| 合计 |       |       | 479.46                | 422.43    | -57.03 | 88.11% | 全年预算未超支       |

兰州新区管廊运营管理有限公司2024年12月份职工工资明细表

| 序号  | 职工姓名 | 基本工资  |      | 绩效工资*70% | 津 贴  |      |       |      |         |      |      | 加班 | 补发<br>(扣减、考核) | 应发<br>总额  | 五险一金(个人) |        |         |            |          |         | 社保总额     | 实发总额     | 个税     | 净领工资     | 备注 |
|-----|------|-------|------|----------|------|------|-------|------|---------|------|------|----|---------------|-----------|----------|--------|---------|------------|----------|---------|----------|----------|--------|----------|----|
|     |      | 职级工资  | 工种工资 |          | 职联津贴 | 交通津贴 | 餐补津贴  | 夜班津贴 | 倒班津贴    | 安全津贴 | 兼职津贴 |    |               |           | 社保基数8%   | 养老保险2% | 医疗保险2%  | 大病医疗保险0.2% | 失业保险0.2% | 住房公积金5% |          |          |        |          |    |
| 1   | 赵卫东  | 4900  | 1750 | 3108     | 200  | 800  | 800   |      |         |      |      |    |               | 11758.00  | 15000    | 1200   | 300.0   | 17.04      | 45.0     | 1350    | 2912.04  | 8845.96  | 70.99  | 8774.97  |    |
| 2   | 武志坚  | 4900  | 140  | 3094     | 200  | 800  | 800   |      |         |      |      |    |               | 9234.00   | 12300    | 981    | 246.0   | 17.04      | 36.9     | 1107    | 2390.91  | 6813.06  | 36.91  | 6806.15  |    |
| 3   | 徐耀霞  | 4100  | 600  | 2170     | 200  | 600  | 800   |      |         |      |      |    |               | 8770.00   | 10100    | 808    | 202.0   | 17.04      | 30.3     | 909     | 1966.34  | 6803.66  | 0.00   | 6803.66  |    |
| 4   | 苏祥文  | 3700  | 360  | 1540     | 100  | 600  | 800   |      |         |      |      |    |               | 7100.00   | 9000     | 720    | 180.0   | 17.04      | 27.0     | 810     | 1754.01  | 5345.96  | 0.00   | 5345.96  |    |
| 5   | 熊多虎  | 3800  | 480  | 1750     | 200  | 600  | 800   |      |         | 200  |      |    |               | 7830.00   | 10100    | 808    | 202.0   | 17.04      | 30.3     | 909     | 1966.34  | 5863.66  | 0.00   | 5863.66  |    |
| 6   | 马生鑫  | 2600  | 100  | 1540     | 100  | 400  | 800   |      |         | 100  |      |    |               | 5610.00   | 7200     | 578    | 114.0   | 17.01      | 21.6     | 618     | 1406.61  | 4233.38  | 0.00   | 4233.38  |    |
| 7   | 王 强  | 3000  | 140  | 1330     | 100  | 400  | 800   |      |         | 100  |      |    |               | 5870.00   | 7200     | 581    | 116.0   | 17.04      | 21.9     | 657     | 1425.91  | 4414.06  | 0.00   | 4414.06  |    |
| 8   | 柳振鑫  | 2800  | 120  | 910      | 100  | 400  | 800   | 180  |         |      |      |    |               | 5310.00   | 8000     | 640    | 160.0   | 17.04      | 24.0     | 720     | 1561.01  | 3748.96  | 0.00   | 3748.96  |    |
| 9   | 王 顺  | 2000  | 120  | 910      | 100  | 400  | 800   | 210  | 137.93  |      |      |    |               | 4677.93   | 6600     | 544    | 136.0   | 17.04      | 20.4     | 612     | 1329.41  | 3348.49  | 0.00   | 3348.49  |    |
| 10  | 罗罗华  | 2000  | 120  | 910      | 100  | 400  | 800   | 240  | 413.79  |      |      |    |               | 4983.79   | 6600     | 528    | 132.0   | 17.04      | 19.8     | 594     | 1290.84  | 3692.95  | 0.00   | 3692.95  |    |
| 11  | 王世红  | 2000  | 80   | 910      |      | 400  | 800   | 300  | 1241.38 |      |      |    |               | 5731.38   | 6300     | 501    | 126.0   | 17.04      | 18.9     | 567     | 1232.91  | 4198.41  | 0.00   | 4198.41  |    |
|     | 小 计  | 35290 | 9010 | 18172    | 1480 | 5880 | 8880  | 930  | 1783.10 | 800  | 0    | 0  | 0             | 76903.10  | 98700    | 7896   | 1974.00 | 187.41     | 296.10   | 8883    | 19236.51 | 57668.56 | 107.90 | 57560.66 |    |
| 1   | 李鹏青  | 4100  | 200  | 3094     | 200  | 800  | 800   |      |         | 200  |      |    |               | 9694.00   | 13200    | 1056   | 264.0   | 17.04      | 39.6     | 1188    | 2564.61  | 7129.36  | 7.96   | 7121.40  |    |
| 2   | 于振源  | 4200  | 390  | 2170     | 100  | 600  | 800   |      |         | 1000 |      |    |               | 9260.00   | 11400    | 912    | 228.0   | 17.04      | 34.2     | 1026    | 2217.24  | 7042.76  | 16.90  | 7025.86  |    |
| 3   | 宋泽洪  | 4300  | 960  | 1960     | 100  | 600  | 800   |      |         |      |      |    |               | 8720.00   | 11000    | 880    | 220.0   | 17.04      | 33.0     | 990     | 2140.01  | 6579.96  | 0.00   | 6579.96  |    |
| 4   | 王 芸  | 4300  | 880  | 1960     | 100  | 600  | 800   |      |         |      |      |    |               | 8640.00   | 11000    | 880    | 220.0   | 17.04      | 33.0     | 990     | 2140.01  | 6459.96  | 0.00   | 6459.96  |    |
|     | 小 计  | 17200 | 2130 | 9184     | 500  | 2600 | 3200  | 0    | 0       | 200  | 1000 |    |               | 36314.00  | 46600    | 3728   | 912.00  | 68.16      | 139.80   | 4191    | 9061.96  | 27252.04 | 24.86  | 27227.18 |    |
| 总 计 |      | 52400 | 6440 | 27356    | 1900 | 9400 | 12000 | 930  | 1793.10 | 1000 | 1000 | 0  | 0             | 113219.10 | 145300   | 11624  | 2906.00 | 255.60     | 435.90   | 13077   | 28298.50 | 84920.60 | 132.76 | 84787.84 |    |

制表:王 芸

## 兰州新区管廊运营管理有限公司岗位定员花名册

| 序号 | 合同编号      | 姓名  | 性别 | 民族 | 身份证号               | 电话号码        | 所在部门  | 岗位   | 备注 |
|----|-----------|-----|----|----|--------------------|-------------|-------|------|----|
| 1  |           | 张树彬 | 男  | 汉  | 510403197101110333 | 13637796882 | 运营管理部 | 总工程师 | 委派 |
| 2  | LXZY-005  | 于展源 | 男  | 汉  | 620121198907091414 | 18919065182 | 财务部   | 会计   |    |
| 3  | LXZY-001  | 宋佳庆 | 女  | 汉  | 412924197705113727 | 18993776002 | 财务部   | 出纳   |    |
| 4  | LXZY-004  | 李鹏青 | 男  | 汉  | 622726199201181910 | 18215195596 | 综合管理部 | 副部长  |    |
| 5  | LXZY-007  | 王 芸 | 女  | 汉  | 62020219791223002X | 13519489941 | 综合管理部 | 业务主管 |    |
| 6  | LXZY-003  | 赵卫东 | 男  | 汉  | 620202196705082517 | 15769412628 | 运营管理部 | 工程师  |    |
| 7  | LXZY-0011 | 武宏聪 | 男  | 汉  | 620421199208151837 | 18893477334 | 运营管理部 | 副部长  |    |
| 8  | LXZY-019  | 徐雅媛 | 女  | 汉  | 620103198101292329 | 13993799606 | 运营管理部 | 业务主管 |    |
| 9  | LXZY-002  | 苏梓文 | 女  | 汉  | 622726199312062068 | 18215117163 | 运营管理部 | 资料员  |    |
| 10 | LXZY-006  | 焦多虎 | 男  | 汉  | 622322198502022217 | 13109360950 | 运营管理部 | 运维员  |    |
| 11 | LXZY-0017 | 马生鑫 | 男  | 汉  | 620421199512105173 | 15117039727 | 运营管理部 | 运维员  |    |
| 12 | LXZY-0010 | 王 强 | 男  | 汉  | 620103198103073517 | 15101229440 | 运营管理部 | 运维员  |    |
| 13 | LXZY-0013 | 王 震 | 男  | 汉  | 620103199703284013 | 13669325581 | 运营管理部 | 值班员  |    |
| 14 | LXZY-0014 | 柳振鑫 | 男  | 汉  | 622723199508031715 | 18893483736 | 运营管理部 | 值班员  |    |
| 15 | LXZY-0016 | 罗亚军 | 男  | 汉  | 62272619941208079X | 17693038496 | 运营管理部 | 值班员  |    |
| 16 | LXZY-0018 | 王世红 | 男  | 汉  | 62272619930510053X | 18394433160 | 运营管理部 | 值班员  |    |

# 安全 检查 记录 表

单位名称:兰州新区管廊运营管理有限公司

编号: 2024-02

|      |           |      |           |
|------|-----------|------|-----------|
| 检查部位 | 各站南边线 燃气舱 | 检查人员 | 焦多虎       |
| 记录人  | 焦多虎       | 日期   | 2024.1.17 |

内容:

1. 燃气舱: 一切正常.

## 安全 检查 记录 表

单位名称:兰州新区管廊运营管理有限公司

编号:2024-02

|      |           |      |           |
|------|-----------|------|-----------|
| 检查部位 | 经十路南延线电力舱 | 检查人员 | 建多虎       |
| 记录人  | 建多虎       | 日期   | 2024.1.10 |

内容:

1. 3#人员出入口内, 物品堆放杂乱
2. 7#防火分区, 门把手松动
3. 11#防火分区, 设备间通风口有少量垃圾

## 安全 检查 记录 表

单位名称: 兰州新区管廊运营管理有限公司

编号: 2024-01

|      |       |      |          |
|------|-------|------|----------|
| 检查部位 | 纬六路西段 | 检查人员 | 焦多虎      |
| 记录人  | 焦多虎   | 日期   | 2024.1.3 |

内容:

1. 6#防火柜, 柜面泡沫胶未清理.
2. 11#防火柜, 灭火器箱标识脱落.